

全国一级建造师执业资格考试

建设工程项目管理

真题解析班（2018）

授课教师：关宇





第一章



第一章

[2018-1] 根据国际设施管理协会的界定，下列设施管理的内容中，属于物业运行管理的是（ ）。

- A.财务管理
- B.空间管理
- C.用户管理
- D.维修管理



第一章

[考核知识点] 第一章第一节 工程管理的内涵





第一章

[参考答案] D



第一章

[2018-2] 关于《项目管理知识体系指南（PMBOK指南）》中项目集和项目组合的说法，正确的是（ ）。

- A.项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等
- B.项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系
- C.项目集指的是为有效管理、实现战略业务目而组合在一起的项目
- D.项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作



第一章

[考核知识点] 第一章第二节 项目管理的背景和发展趋势

[首次考核] [偏题]

项目组合管理指的是“为了实现特定的战略业务目标，对一个或多个项目组合进行的集中管理，包括识别、排序、管理和控制项目、项目集和其他有关工作。”故A正确。

项目组合即：“为有效管理、实现战略业务目标而组合在一起的项目、项目集和其他工作。项目组合中的项目或项目集不一定彼此依赖或有直接关系。”故B和C错误。

项目集即：“一组相互关联且被协调管理的项目。协调管理是为了获得对单个项目分别管理所无法实现的利益和控制。项目集中可能包括各单个项目范围之外的相关工作。”故D错误。



第一章

[参考答案] A



第一章

[2018-3] 关于施工方项目管理的说法，正确的是（ ）。

- A.可以采用工程施工总承包管理模式
- B.项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系
- C.施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- D.施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定



第一章

【考核知识点】第一章第二节 施工方的项目管理

项目的整体利益和施工方本身的利益是对立统一关系，两者有其统一的一面，也有其矛盾的一面。故B错误。

施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。施工方的项目管理也涉及动用前准备阶段和保修期。故C错误。

而施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的。只有成本目标是施工企业根据其生产和经营的情况确定，故D错误。



第一章

[参考答案] A



第一章

[2018-4] 关于项目结构分析的说法，正确的是（
）。

- A. 同一个建设工程项目只有一个项目结构的分解方法
- B. 居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解
- C. 群体项目最多可进行到第二层次的分解
- D. 单体工程不应再进行项目结构分解



第一章

[考核知识点] 第一章第三节 六大组织工具——项目结构图

同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法。故A错误。

某软件园，它是一个群体项目，它可按照功能区进行第一层次的分解，

即：（1）软件开发、生产功能区；（2）硬件研发、生产功能区；

（3）公共服务功能区；（4）园区管理功能区；（5）生活功能区。

如对其进行第二层次的分解，其中软件开发、生产功能区包括：软件研发生产大楼和独立式软件研发生产基地。其他功能区也可再分解。

某些第二层次的项目组成部分（如独立式软件研发生产基地）还可再分解。故C错误。

单体工程如有必要（如投资、进度和质量控制的需要）也应进行项目结构分解。故D错误。



第一章

[参考答案] B



第一章

[2018-95] 每一个建设项目根据其特点，应确定的工作流程有（ ）。

- A.设计准备工作的流程
- B.工作任务分工的流程
- C.施工招标工作的流程
- D.施工作业流程
- E.信息处理的流程



第一章

[考核知识点] 第一章第三节 六大组织工具——工作流程图

[首次考核] [偏题]

每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中确定以下几个主要的工作流程组织：

- (1) 设计准备工作的流程；
- (2) 设计工作的流程；
- (3) 施工招标工作的流程；
- (4) 物资采购工作的流程；
- (5) 施工作业流程；
- (6) 各项管理工作（投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理
等）的流程；
- (7) 与工程管理有关的信息处理的流程。



第一章

[参考答案] ACDE



第一章

[2018-5] 下列项目策划的工作内容中，属于项目决策阶段合同策划的是（ ）。

- A.项目管理委托的合同结构方案
- B.方案设计竞赛的组织
- C.实施期合同结构总体方案
- D.项目物资采购的合同结构方案



第一章

[考核知识点] 第一章第四节 决策阶段的策划和实施阶段策划的对比

	决策阶段策划	实施阶段策划
基本内容	1.项目环境和条件的调查与分析 2.项目定义和项目目标论证 3.组织策划 4.管理策划 5.合同策划 6.经济策划 7.技术策划	1.项目实施的环境和条件的调查与分析 2.项目目标的分析和再论证 3.项目实施的组织策划 4.项目实施的管理策划 5.项目实施的合同策划 6.项目实施的经济策划 7.项目实施的技术策划 8.项目实施的风险策划
关键词	“决策期”；“实施期的总体方案”；“运营期的总体方案”	采用“排除法”



第一章

[参考答案] C



第一章

[2018-6] 下列项目策划的工作内容中，属于项目实施管理策划的是（ ）。

- A.项目实施期管理总体方案
- B.生产运营期设施管理总体方案
- C.生产运营期经营管理总体方案
- D.项目风险管理与工程保险方案



第一章

[考核知识点] 第一章第四节 决策阶段的策划和实施阶段策划的对比

[参考答案] D



第一章

[2018-7] 施工总承包管理模式与施工总承包模式相比，在合同价方面的特点是（ ）。

- A. 合同总价可以一次确定
- B. 分包合同价对业主相对透明
- C. 不利于业主节约投资
- D. 确定建设项目合同总额的依据不足



第一章

[考核知识点] 第一章第五节 施工任务委托的模式

施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点：

- (1) **合同总价不是一次确定**，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此**整个建设项目的合同总额的确定较有依据**；
- (2) 所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，**对业主方节约投资有利**；
- (3) 在施工总承包管理模式下，**分包合同价对业主是透明的**。



第一章

[参考答案] B



第一章

[2018-11] 一般情况下，当采用施工总承包管理模式时，分包合同由（ ）与分包单位签订。

- A. 施工总承包管理单位
- B. 业主
- C. 施工总承包单位
- D. 项目咨询单位



第一章

[考核知识点] 第一章第五节 施工任务委托的模式

一般情况下，当采用施工总承包管理模式时，分包合同由业主与分包单位直接签订，但每一个分包人的选择和每一个分包合同的签订都要经过施工总承包管理单位的认可。



第一章

[参考答案] B



第一章

[2018-93] 关于项目施工总承包模式特点的说法，正确的有（ ）。

- A.项目质量好坏取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平
- B.开工日期不可能太早，建设周期会较长
- C.有利于业主方的总投资控制
- D.与平行发包模式相比，业主组织与协调的工作量大大减少
- E.业主择优选择承包方范围小



第一章

[考核知识点] 第一章第五节 施工任务委托的模式

	施工总承包模式【施工总包】	施工总承包管理模式【施工总管】
1.核心要点	完整施工图设计全部结束才进行招标【完整】 业主只需要一次招标，只签订一个合同【一个】	不依赖完整的施工图，部分施工图完成即可招标【部分】 业主需多次招标，签订多个合同【多个】
2.工作内容	又管理，又施工	只管理，不施工；要施工，须投标
3.投资控制	①以施工图设计为投标报价的基础，投标报价较有依据 ②开工前就有较明确的合同价，有利于业主总投资控制 ③若在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔	①分包合同的投标报价和合同价以施工图为依据 ②招标时只确定总承包管理费，而不确定工程总造价，这可能成为业主总投资控制的风险 ③多数情况下，业主方与分包人直接签约，增加业主方风险



第一章

4.进度控制	建设周期较长，这是该模式的 最大缺点 【总包长】	有利于提前开工，有利于缩短建设 周期 【总管短】
5.质量控制	项目质量好坏很大程度上取决于 施工总包单位的水平	符合“他人控制”原则，对质量控 制有利
6.合同管理	工作量小 【业主只需一次招标】	工作量大【业主需多次招标】
7.组织协调	施工总包单位负责分包人的管 理及组织协调 业主工作量小	施工总管单位负责分包人的管理及 组织协调 业主工作量小，这是采用该模式的 基本出发点
8.合同关系	①施工总包和分包直接签订合同 ②施工总包选择分包单位，业 主认可 ③施工总包付款	①一般情况下，业主和分包直接签 订合同 ②一般情况下，业主选择分包，施 工总管认可 ③一般情况下，业主付款



第一章

9.相同点	①施工总包和施工总管对分包单位的管理和服务相同；②施工总包和施工总管对项目目标控制承担的责任相同
10.不同点	①工作开展程序不同；②合同关系不同；③分包单位选择和认可不同；对分包单位的付款不同；⑤合同价格不同
11.总管与总包相比在合同价方面的优点	①合同总额的确定较有依据 ②对业主方节约投资有利 ③分包合同价对业主是透明的



第一章

[参考答案] ABCD



第一章

[2018-21] 建设工程项目管理规划属于 () 项目管理的范畴。

- A.工程总承包方
- B.工程总承包管理方
- C.业主方
- D.工程咨询方



第一章

[考核知识点] 第一章第六节 项目管理规划的基本概念

建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于**业主方**项目管理的范畴。



第一章

[参考答案] C



第一章

[2018-28] 某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案，该施工方案应由（ ）进行审批。

- A.总包单位项目技术负责人
- B.专业分包单位技术负责人
- C.专业分包单位项目技术负责人
- D.总包单位技术负责人



第一章

【考核知识点】第一章第七节 施工组织设计的编制和审批

(2) 施工组织总设计应由总承包**单位**技术负责人审批；单位工程施工组织设计应由施工**单位**技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批，施工方案应由**项目**技术负责人审批；重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准

(3) 由专业承包单位施工的分部（分项）工程或专项工程的施工方案，应由专业承包单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批；有总承包单位时，应由总承包单位项目技术负责人核准备案。



第一章

(4) 规模较大的分部(分项)工程和专项工程的施工方案应按单位工程施工组织设计进行编制和审批。

有些分部(分项)工程或专项工程如主体结构为钢结构的大型建筑工程,其钢结构分部规模很大且在整个工程中占有重要的地位,需另行分包,遇有这种情况的分部(分项)工程或专项工程,其施工方案应按施工组织设计进行编制和审批。



第一章

[参考答案] D



第一章

[2018-73] 下列具体情况中，施工组织设计应及时进行修改或补充的有（ ）。

- A. 由于施工规范发生变更导致需要调整预应力钢筋施工工艺
- B. 由于国际钢材市场价格大涨导致进口钢材无法及时供料，严重影响工程施工
- C. 由于自然灾害导致工期严重滞后
- D. 施工单位发现设计图纸存在严重错误，无法继续施工
- E. 设计单位应业主要求对工程设计图纸进行了细微修改



第一章

[考核知识点] 第一章第七节 施工组织设计的动态管理

(1) 项目施工过程中，发生以下情况之一时，施工组织设计应及时进行修改或补充。

- 1) 工程设计有重大修改
- 2) 有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止
- 3) 主要施工方法有重大调整
- 4) 主要施工资源配置有重大调整
- 5) 施工环境有重大改变



第一章

[参考答案] ABCD



第一章

[2018-29] 应用动态控制原理控制项目投资时，属于设计过程中投资的计划值与实际值比较的是（ ）。

- A.工程概算与工程合同价
- B.工程预算与工程合同价
- C.工程预算与工程概算
- D.工程概算与工程决算



第一章

[考核知识点] 第一章第八节 动态控制在投资控制中的应用

在设计过程中投资的计划值和实际值的比较即**工程概算与投资规划**的比较，以及**工程预算与概算**的比较。



第一章

[参考答案] C



第一章

[2018-40] 根据政府主管部门有关建设工程劳动用工管理的规定，建筑施工企业应将项目作业人员有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中如实填报。人员发生变更的，应在变更后（ ）个工作日内，作相应变更。

A.30

B.15

C.14

D.7



第一章

[考核知识点] 第一章第九节 劳动用工管理

(4) 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报。人员发生变更的，应当在变更后7个工作日内，在建筑业企业信息管理系统中作相应变更。



第一章

[参考答案] D



第一章

[2018-36] 某项目经理超出了注册建造师执业范围从事执业活动，其可能受到的处罚是（ ）。

- A. 暂停注册执业资格1年
- B. 撤销建造师资格证书
- C. 记入建造师执业信用档案
- D. 处以5万元罚款



第一章

[考核知识点] 第一章第九节 建造师的执业资格和执业范围

[首次考核] [偏题] [超纲题]

《注册建造师管理规定》中规定，注册建造师在执业活动中有下列行为之一的，由县级以上地方人民政府住房城乡建设主管部门或者其他有关部门给予警告，责令改正，没有违法所得的，处以1万元以下的罚款；有违法所得的，处以违法所得3倍以下且不超过3万元的罚款：

（8）超出执业范围和聘用单位业务范围内从事执业活动。

2016年9月经修改发布的《注册建造师管理规定》也规定，违法违规行为、被投诉举报处理、行政处罚等情况应当作为注册建造师的不良行为计入其信用档案。



第一章

[参考答案] C



第一章

[2018-62] 某施工企业承接了“一带一路”的国际项目，但缺乏具备国际工程施工经验的管理人员和施工人员，这类风险属于建设工程风险类型中的（ ）。

- A. 经济与管理风险
- B. 组织风险
- C. 工程环境风险
- D. 技术风险



第一章

[考核知识点] 第一章第十节 风险类型

组织风险	人、组织论
经济与管理风险	经济、资金、合同、计划、防火设施的可用性及数量
工程环境风险	自然灾害、地质、气象、引起火灾和爆炸的因素
技术风险	勘测资料、设计文件、施工方案、物资、机械 【设计技术和施工技术】



第一章

[参考答案] B



第一章

[2018-76] 下列风险管理工作中，属于项目风险评估工作的有（ ）。

- A.分析各种风险因素发生的概率
- B.分析各种风险发生的损失量
- C.确定风险等级
- D.确定风险量
- E.确定风险管理范围



第一章

[考核知识点] 第一章第十节 风险管理的工作流程

1.风险识别 【定性】	收集风险信息、确定风险因素、编制识别报告	口诀： 【识估响控】 【十姑想空】
2.风险评估 【定量】	分析风险概率、分析风险损失量、确定风险量和风险等级	
3.风险响应	风险对策：规避、减轻、自留、转移及其组合【向保险公司投保是风险转移】	
4.风险控制	预测、监控、预警	



第一章

[参考答案] ABCD



第一章

[2018-53] 根据《建设工程质量管理条例》，未经（
）签字，建设单位不拨付工程款、不得进行竣工验收。

- A.专业监理工程师
- B.建设单位现场工程师
- C.政府质量管理部门
- D.总监理工程师



第一章

[考核知识点] 第一章第十一节 监理的工作任务

未经监理工程师签字，建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装，施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。



第一章

[参考答案] D



第一章

[2018-71] 根据《建设工程监理规范》，工程建设监理实施细则应包括的内容有（ ）。

- A. 监理的工作范围
- B. 专业工程的特点
- C. 监理工作的流程
- D. 监理工作的控制要点
- E. 监理工作的目标值



第一章

[考核知识点] 第一章第十一节 监理的工作方法

[偏题] 工程建设监理实施细则应包括下列内容：

- (1) 专业工程的特点；
- (2) 监理工作的流程；
- (3) 监理工作的控制要点及目标值；
- (4) 监理工作的方法和措施。



第一章

[参考答案] BCDE



第二章



第二章

[2018-8] 结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本，属于成本管理的（ ）措施。

- A.组织
- B.经济
- C.技术
- D.合同



第二章

[考核知识点] 第二章第一节 成本管理的措施

组织措施	关键词	人、组织论
	特殊措施	编制施工成本控制工作计划、做好施工采购计划 生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本 加强施工定额管理和施工任务单管理 控制活劳动和物化劳动的消耗
合同措施	关键词	合同、索赔



第二章

合同措施	关键词	合同、索赔
	特殊措施	在合同条款中仔细考虑潜在的风险因素
经济措施	关键词	资金、开支、费用、工程款
	特殊措施	对施工成本管理目标进行风险分析，制定防范性对策
技术措施	关键词	设计技术和施工技术
	特殊措施	进行技术经济分析比较，选择最佳施工方案



第二章

[参考答案] C



第二章

[2018-34] 对竣工工程进行现场成本、完全成本核算的目的是分别考核 ()。

- A.企业经营效益、企业社会效益
- B.项目管理绩效、项目管理责任
- C.项目管理责任、企业经营效益
- D.项目管理绩效、企业经营效益



第二章

[考核知识点] 第二章第一节 成本管理的任务

对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。



第二章

[参考答案] D



第二章

[2018-79] 下列施工费用中，可直接计入直接成本的有（ ）。

- A. 周转材料购置费
- B. 管理人员差旅交通费
- C. 人工费
- D. 施工机械使用费
- E. 材料采购保管费



第二章

[考核知识点] 第二章第一节 施工成本的组成

直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。



第二章

[参考答案] ACDE



第二章

[2018-50] 某项目施工成本计划如下图，则5月末计划累计成本支出为（ ）万元。

项目名称	成本 (万元/月)	工程进度(月)				
		1	2	3	4	5
A	10					
B	20					
C	15					
D	30					
E	25					

A.325

B.270

C.180

D.75



第二章

[考核知识点] 第二章第二节 成本计划的编制方法

1月成本支出：10万元

2月成本支出：30万元

3月成本支出：75万元

4月成本支出：65万元

5月成本支出：90万元

则5月末计划累计成本支出为270万元



第二章

[参考答案] B



第二章

[2018-54] 将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价，计算出人料机费的表格是（ ）。

- A. 施工预算表
- B. 工程量计算汇总表
- C. 施工预算工料分析表
- D. 项目造价取费表



第二章

〔考核知识点〕第二章第二节 成本计划的类型

〔首次考核〕〔偏题〕

（6）施工预算表

将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价，计算出人料机费（有定额单价时可直接使用定额单价）。



第二章

[参考答案] A



第二章

[2018-96] 下列建筑安装工程费用中，属于企业管理费的有（ ）。

- A. 检验试验费
- B. 劳动保护费
- C. 城市维护建设税
- D. 教育费附加
- E. 增值税



第二章

[考核知识点] 第二章第二节 建筑安装工程费用项目组成

[参考答案] ABCD



第二章

[2018-18] 某项目地面铺贴的清单工程量为 1000m^2 ，预算费用单价 $60\text{元}/\text{m}^2$ ，计划每天施工 100m^2 。第6天检查时发现，实际完成 800m^2 ，实际费用为5万元。根据上述情况，预计项目完工时的费用偏差（CV）是（ ）元。

- A.2500
- B.2000
- C.-2500
- D.-2000



第二章

[考核知识点] 第二章第三节 成本控制的方法

已知：实际费用5万元，实际完成800m²，故实际单价
 $= 50000 / 800 = 62.5 \text{元} / \text{m}^2$

项目完工时的费用偏差 = (计划单价 - 实际单价) 实际工程
量 = (60 - 62.5) × 1000 = -2500元



第二章

[参考答案] C



第二章

[2018-48] 项目成本指标控制的工作包括：①采集成本数据，监测成本形成过程；②制定对策，纠正偏差；③找出偏差，分析原因；④确定成本管理分层次目标。其正确的工作程序是（ ）。

A.④ - ① - ③ - ②

B.① - ② - ③ - ④

C.① - ③ - ② - ④

D.② - ④ - ③ - ①



第二章

[考核知识点] 第二章第三节 成本控制的程序

[首次考核]

项目成本指标控制程序如下：

- 1.确定成本管理分层次目标
- 2.采集成本数据，监测成本形成过程
- 3.找出偏差，分析原因
- 4.制定对策，纠正偏差
- 5.调整改进成本管理方法



第二章

[参考答案] A



第二章

[2018-75] 某混凝土工程的清单综合单价 $1000\text{元}/\text{m}^3$ ，按月结算，进度数据如下表。按赢得值法计算，3月末已完工作实际费用（ACWP）是9790千元。该工程3月末参数或指标正确的有（ ）。



第二章

工作名称	计划工程量 (m³/月)	实际工程量 (m³/月)	工程进度 (月)			
			1	2	3	4
工作A	4500	4500	<div></div>			
			<div></div>			
工作B	2500	2300		<div></div>	<div></div>	
				<div></div>	<div></div>	
工作C	1200	1250			<div></div>	<div></div>
						<div></div>
图例：			实际进度	<div></div>	计划进度	<div></div>

- A.已完工作预算费用 (BCWP) 是9100千元
- B.进度偏差 (SV) 是-1600千元
- C.费用绩效指数 (CPI) 是 0.93
- D.计划工作预算费用 (BCWS) 是10700千元
- E.费用偏差 (CV) 690千元



第二章

[考核知识点] 第二章第三节 成本控制的方法

根据进度数据可知：3月末实际进度为 9100m^3 ，3月末计划进度为 10700m^3 ，而清单综合单价位 $1000\text{元}/\text{m}^3$

则已完工作预算费用（BCWP）是9100千元，计划工作预算费用（BCWS）是10700千元。故A和D正确。

进度偏差（SV）=已完工作预算费用-计划工作预算费用= $9100-10700=-1600$ 千元。故B正确。

费用偏差（CV）=已完工作预算费用-已完工作实际费用= $9100-9790=-690$ 千元。故E错误。

费用绩效指数（CPI）=已完工作预算费用/已完工作实际费用
 $=9100/9790=0.93$ 。故C正确。



第二章

[参考答案] ABCD



第二章

[2018-30] 工程成本应当包括 () 所发生的，与执行合同有关的直接费用和间接费用。

- A.从工程投标开始至竣工验收为止
- B.从场地移交开始至项目移交为止
- C.从合同签订开始至合同完成为止
- D.从项目设计开始至竣工投产为止



第二章

[考核知识点] 第二章第四节 成本核算的范围

根据《企业会计准则第15号——建造合同》，工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。



第二章

[参考答案] C



第二章

[2018-49] 关于施工项目成本核算方法的说法，正确的是（ ）。

- A.表格核算法的优点是覆盖面较大
- B.会计核算法不核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
- C.表格核算法可用于工程项目施工各岗位成本的责任核算
- D.会计核算法不能用于整个企业的生产经营核算



第二章

[考核知识点] 第二章第四节 成本核算的方法

表格核算法的缺点是难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。故A错误。

会计核算法不仅核算工程项目施工的直接成本，而且还要核算工程项目在施工过程中出现的债权债务、为施工生产而自购的工具、器具摊销、向发包单位的报量和收款、分包完成和分包付款等。故B错误。



第二章

总的来说，用表格核算法进行工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制，用会计核算法进行工程项目成本核算，两者互补，相得益彰，确保工程项目成本核算工作的开展。故C正确。

施工单位除对整个企业的生产经营进行会计核算外，还应在工程项目上设成本会计，进行工程项目成本核算，以减少数据的传递，提高数据的及时性，便于与表格核算的数据接口，这将成为工程项目成本核算的发展趋势。故D错误。



第二章

[参考答案] C



第二章

[2018-74] 根据《财政部关于印发<企业产品成本核算制度(试行)>的通知》(财会[2013]17号), 建筑业企业可设置的成本项目有()。

- A.直接人工
- B.借款费用
- C.相关税费
- D.其他直接费用
- E.分包成本



第二章

[考核知识点] 第二章第四节 成本核算的范围

财政部“关于印发《企业产品成本核算制度（试行）》的通知”（财会[2013]17号）则将成本项目分为以下类别：
直接人工。直接材料。机械使用费。其他直接费用。间接费用。分包成本。



第二章

[参考答案] ADE



第二章

[2018-51] 某工程各门窗安装班组的相关经济指标如下表，按照成本分析的比率法，人均效益最好的班组是（ ）。

项目	班组甲	班组乙	班组丙	班组丁
工程量 (m ²)	5400	5000	4800	5200
班组人数 (人)	50	45	42	43
班组人工费 (元)	150000	126000	147000	129000

A.甲 B.乙 C.丙 D.丁



第二章

[考核知识点] 第二章第五节 成本分析的方法

[首次考核]

相关比率法：在一般情况下，都希望以最少的工资支出完成最大的产值。因此，用产值工资率指标来考核人工费的支出水平，可以很好地分析人工成本。

甲人均效益： $150000/5400/50=0.556$

乙人均效益： $126000/5000/45=0.56$

丙人均效益： $147000/4800/42=0.729$

丁人均效益： $129000/5200/43=0.577$



第二章

[参考答案] A



第二章

[2018-72] 下列成本计划指标中，属于数量指标的有（ ）。

- A. 工程项目计划总成本指标
- B. 设计预算成本计划降低率
- C. 责任目标成本计划降低率
- D. 按主要生产要素划分的计划成本指标
- E. 各单位工程计划成本指标



第二章

【考核知识点】第二章第五节 成本考核的依据

成本计划的数量指标，如：

- (1) 按子项汇总的工程项目计划总成本指标；
- (2) 按分部汇总的各单位工程（或子项目）计划成本指标；
- (3) 按人工、材料、机具等各主要生产要素划分的计划成本指标。



第二章

[参考答案] ADE



第三章



第三章

[2018-27] 建设项目供货进度计划应包括的供货环节是
()。

- A.采购、制造、安装
- B.采购、制造、运输
- C.选型、制造、运输
- D.选型、供货、存储



第三章

[考核知识点] 第三章第一节 项目进度控制的任务

[首次考核] [偏题]

供货进度计划应包括供货的所有环节，如采购、加工制造、运输等。



第三章

[参考答案] B



第三章

[2018-43] 某建设工程项目按施工总进度计划、各单位工程进度计划及相应分部工程进度计划组成了计划系统，该计划系统是由多个相互关联的不同（ ）的进度计划组成。

- A.深度
- B.项目参与方
- C.功能
- D.周期



第三章

[考核知识点] 第三章第一节 项目进度计划系统

由不同深度的进度计划构成的计划系统，包括：

- (1) 总进度规划 (计划) ；
- (2) 项目子系统进度规划 (计划) ；
- (3) 项目子系统内的单项工程进度计划等。



第三章

[参考答案] A



第三章

[2018-16] 某工程采用建设项目工程总承包的模式，则项目总进度目标的控制是（ ）的任务。

- A. 业主方与监理方
- B. 业主方与工程总承包方
- C. 监理方与工程总承包方
- D. 工程总承包方与设计方



第三章

[考核知识点] 第三章第二节 项目总进度目标论证的工作内容

建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务
(若采用建设项目工程总承包的模式, 协助业主进行项目
总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的
任务)



第三章

[参考答案] B



第三章

[2018-42] 建设工程项目总进度目标论证的工作包括：

①编制各层进度计划；②项目结构分析；③编制总进度计划；④项目的工作编码。其正确的工作程序是（ ）。

A.② - ④ - ① - ③

B.④ - ③ - ② - ①

C.② - ④ - ③ - ①

D.④ - ② - ① - ③



第三章

【考核知识点】第三章第二节 项目总进度目标论证的工作步骤

1.调查研究和收集资料		
2.项目结构分析	大结构	根据编制总进度纲要的需要，将整个项目逐层分解，并确立相应的工作目录
3.进度计划系统的结构分析	小结构	分解进度计划系统
4.项目的工作编码	编号	应考虑：①不同计划层；②不同计划对象；③不同工作
5.编制各层进度计划	小计划	
6.编制总进度计划	大计划	
7.若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整【进度计划】		
8.若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者【调整进度目标】		



第三章

[参考答案] A



第三章

[2018-84] 项目总进度目标论证时应调研和收集的资料包括 ()。

- A.项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料
- B.与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料
- C.类似项目的进度资料
- D.该项目施工总承包单位的信用等级
- E.该项目的总体部属



第三章

[考核知识点] 第三章第二节 项目总进度目标论证的工作步骤

[偏题] 调查研究和收集资料包括如下工作：

- (1) 了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料；
- (2) 收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料；
- (3) 收集类似项目的进度资料；
- (4) 了解和调查该项目的总体部署；
- (5) 了解和调查该项目实施的主客观条件等。



第三章

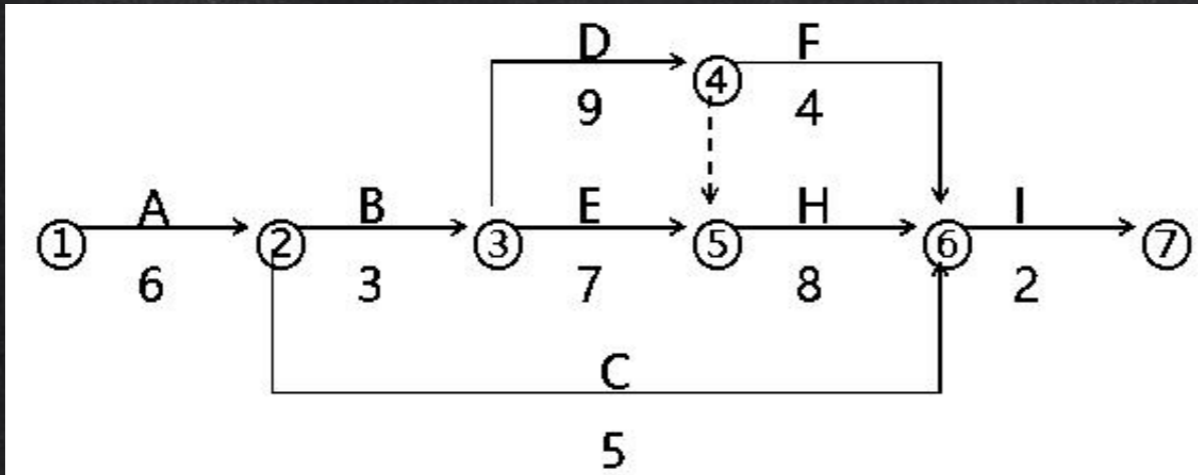
[参考答案] ABCE



第三章

[2018-10] 某双代号网络计划如下图（单位：天），则工作E的自由时差为（ ）天。

- A.3
- B.2
- C.4
- D.0



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 双代号网络计划

[参考答案] B



第三章

[2018-15] 某工程网络计划中，工作M的自由时差为2天，总时差为5天。进度检查时发现该工作的持续时间延长了4天，则工作M的实际进度（ ）。

- A.不影响总工期，但其紧后工作的最早开始时间推迟2天
- B.既不影响总工期，也不影响其紧后工作的正常进行
- C.将使其紧后工作的开始时间推迟4天，并使总工期延长2天
- D.将使总工期延长4天，但不影响其紧后工作的正常进行



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 基本概念——总时差和自由时差

[参考答案] A



第三章

[2018-32] 某网络计划中，工作N的持续时间为6天，最迟完成时间为第25天，该工作三项紧前工作的最早完成时间分别为第10天，第12天和第13天，则工作N的总时差是（ ）天。

A.12

B.8

C.6

D.4



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 六个时间参数

工作N的三项紧前工作的最早完成时间分别为第10天，第12天和第13天，故工作N的最早开始时间为第13天。

又因为持续时间为6天，故工作N的最迟开始时间为25-6=19天

工作N的最迟开始时间-工作N的最早开始时间=19-13=6天



第三章

[参考答案] C



第三章

[2018-41] 某工作有三项紧后工作，持续时间分别为4天、5天、6天，对应的最迟完成时间分别为第18天、第16天、第14天，则该工作的最迟完成时间是第（ ）天。

A.14

B.12

C.8

D.6



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 六个时间参数

某工作有三项紧后工作，对应的最迟开始时间分别为

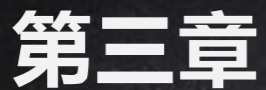
$(18-4)$ 、 $(16-5)$ 、 $(14-6)$ ，即14、11、8

则该工作的最迟完成时间=紧后工作最迟开始时间的最小值=8



第三章

[参考答案] C

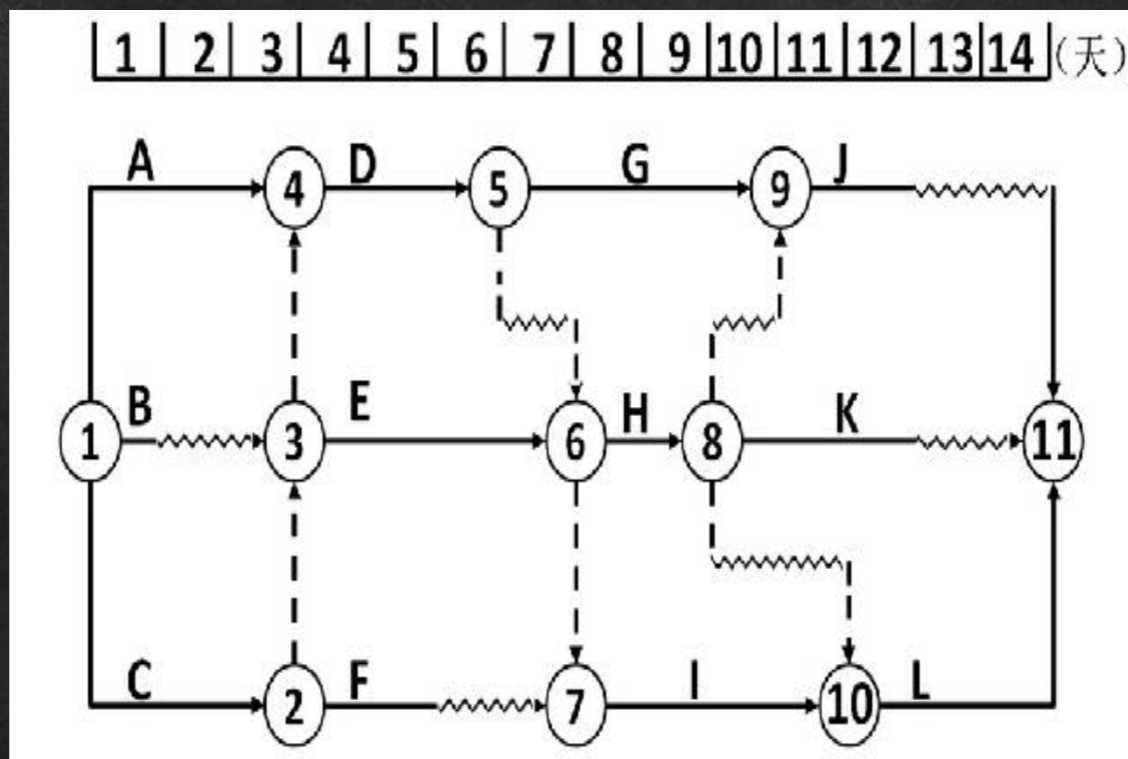


A.第8天、第11天

B.第8天、第9天

C.第7天、第11天

D.第7天、第9天





第三章

[考核知识点] 第三章第三节 六个时间参数

工作F的最迟完成时间-工作F的最早完成时间=工作F的总时差 [完成-完成=总时差]

故工作F的最迟完成时间=工作F的最早完成时间+工作F的总时差=5+2=7

同理，工作H的最迟完成时间=9+2=11



第三章

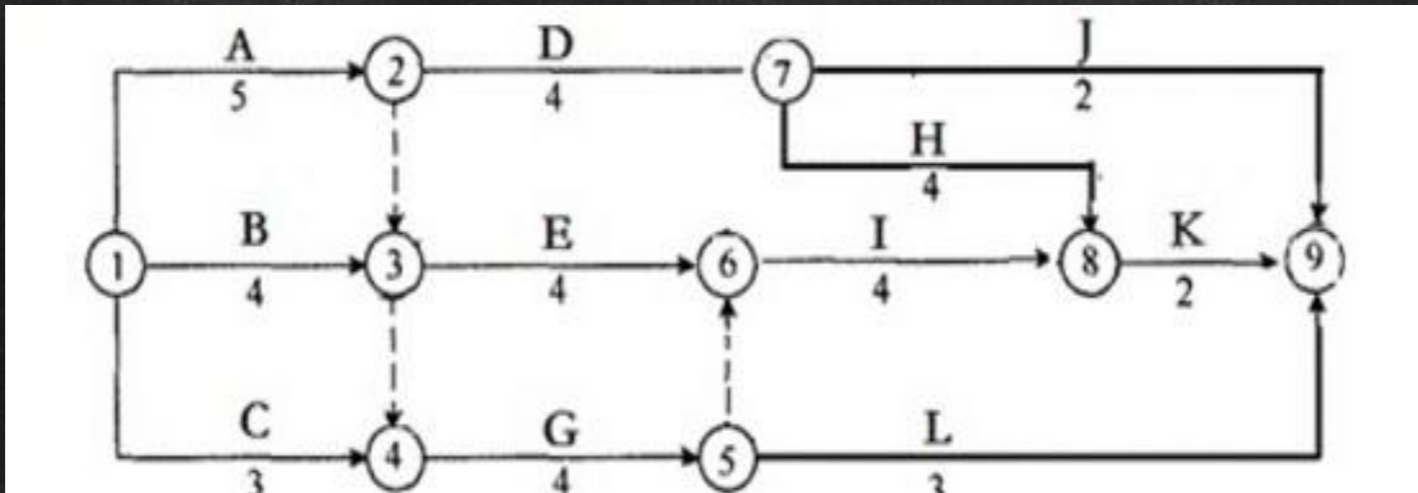
[参考答案] C



第三章

[2018-64] 双代号网络计划如下图，其关键线路有 () 条。

- A.4
- B.3
- C.2
- D.1



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 双代号网络计划

[参考答案] B



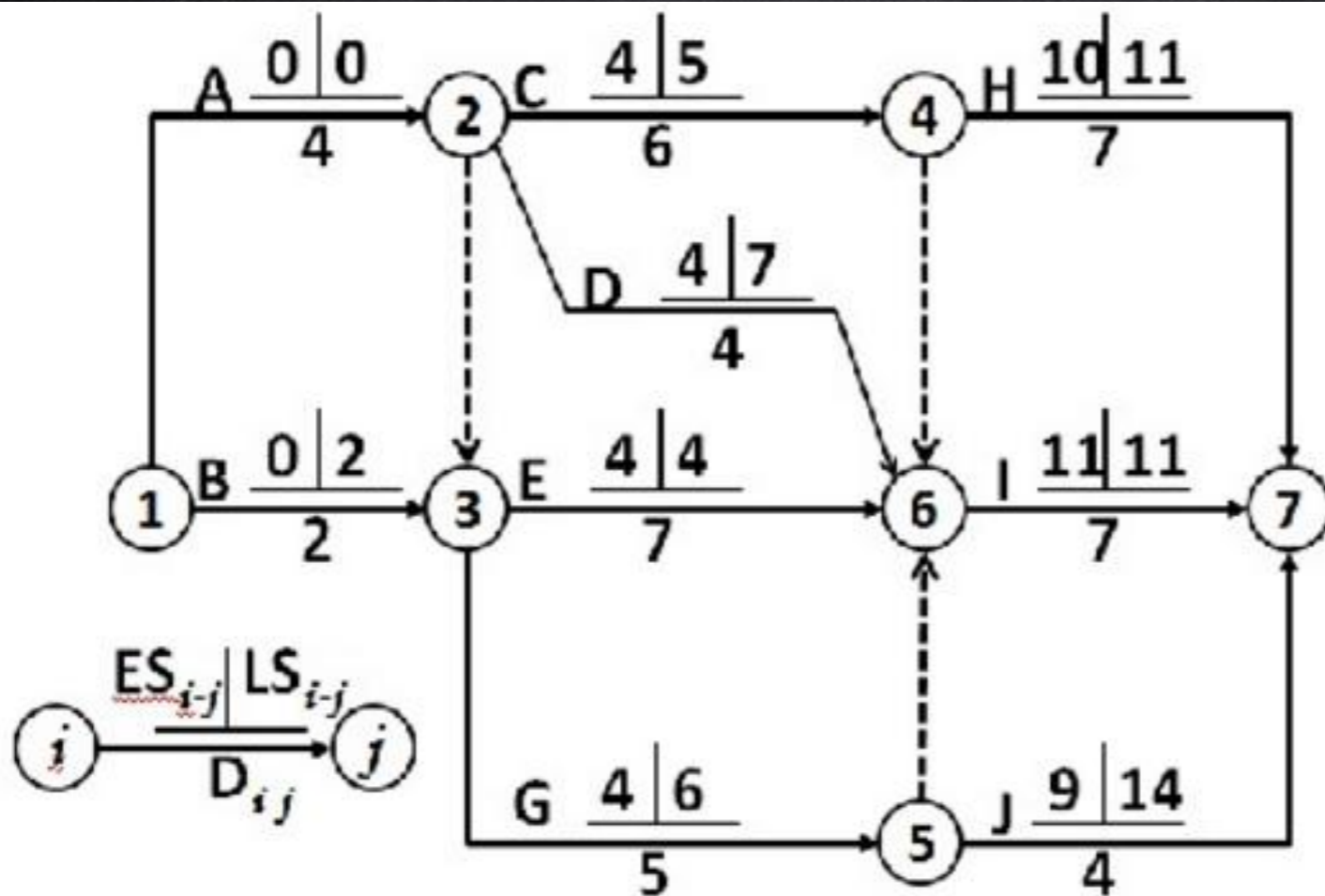
第三章

[2018-80] 某工程双代号网络计划如下图,已标出各项工作的最早开始时间(ES_{i-j})、最迟开始时间(LS_{i-j})和持续时间($Di-j$)。该网络计划表明 ()。

- A.工作C和工作E均为关键工作
- B.工作B的总时差和自由时差相等
- C.工作D的总时差和自由时差相等
- D.工作G的总时差、自由时差分别为2天和0天
- E.工作J的总时差和自由时差相等



第三章





第三章

- A.工作C和工作E均为关键工作
- B.工作B的总时差和自由时差相等
- C.工作D的总时差和自由时差相等
- D.工作G的总时差、自由时差分别为2天和0天
- E.工作J的总时差和自由时差相等



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 双代号网络计划

工作C不是关键工作。故A错误。

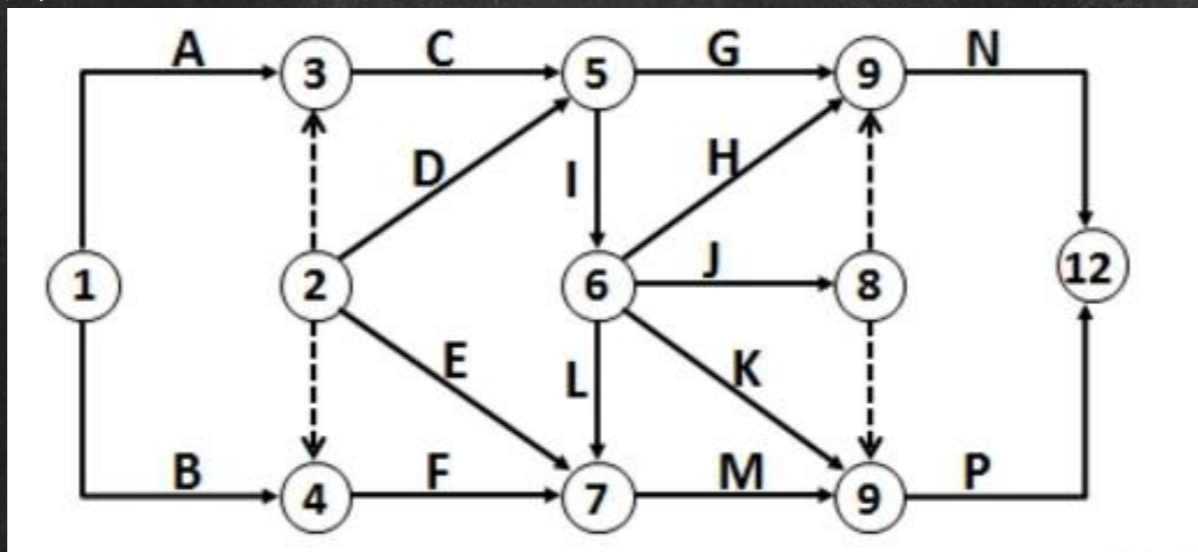
[参考答案] BCDE



第三章

[2018-85] 某双代号网络计划如下图，绘图的错误有（ ）。

- A. 有多个起点节点
- B. 有多个终点节点
- C. 存在循环回路
- D. 有多余虚工作
- E. 节点编号有误





第三章

[考核知识点] 第三章第三节 绘图规则

[参考答案] ADE



第三章

[2018-88] 网络进度计划的工期调整可通过 () 来实现。

- A. 缩短非关键工作的持续时间
- B. 增加非关键工作的时差
- C. 调整关键工作持续时间
- D. 增减工作项目
- E. 调整工作间的逻辑关系



第三章

[考核知识点] 第三章第三节 进度计划的调整

1.网络计划调整的内容

- (1) 调整关键线路的长度 ;
- (2) 调整非关键工作时差 ;
- (3) 增、减工作项目 ;
- (4) 调整逻辑关系 ;
- (5) 重新估计某些工作的持续时间 ;
- (6) 对资源的投入作相应调整。



第三章

[参考答案] CDE



第三章

[2018-26] 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A.重视信息技术在进度控制中的应用
- B.编制与进度计划相适应的资源需求计划
- C.分析设计方案对工程进度的影响，优化设计方案
- D.分析影响工程进度的风险，减少进度失控的风险量



第三章

[考核知识点] 第三章第四节 进度控制的措施

A是管理措施；B是经济措施；C是技术措施；D是管理措施。



第三章

[参考答案] B



第三章

[2018-91] 下列建设工程项目进度控制措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A.建立图纸审查、工程变更管理制度
- B.深化设计，选用对实现目标有利的设计方案
- C.编制与进度计划相适应的资金保证计划
- D.优化施工方案，合理选用机械设备
- E.优化工作之间的逻辑关系，缩短持续时间



第三章

[考核知识点] 第三章第四节 进度控制的措施

考点	具体措施	关键词
1.组织措施	1.健全项目管理的组织体系 2.专门的工作部门和专人负责进度控制工作 3.编制项目进度控制的工作流程 4.定义项目进度计划系统的组成 5.各类进度计划的编制、审批和调整程序 6.进行有关进度控制会议的组织设计	组织 人 流程 系统 程序 会议



第三章

2.管理措施	1.用工程网络计划的方法编制进度计划 2.承发包模式的选择 3.选择合理的合同结构 4.工程物资的采购模式 5.分析影响工程进度的风险 6.重视信息技术【软件、局域网、互联网以及数据处理设备】的应用 进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等 ※【在整本书中对管理措施最完整、最全面的阐述】	管理的方法 承发包模式 合同 采购模式 风险 管理的手段
3.经济措施	1.资金需求计划；2.资金供应条件；3.经济激励措施；4.资源需求计划	资金；激励；资源
4.技术措施	1.设计技术【设计理念、设计技术路线、设计方案】 2.施工技术【施工方案、施工方法和施工机械】	设计 施工

第三章

A和E是管理措施；C是经济措施。

[参考答案] BD



第四章



第四章

[2018-31] 某投标人在内部投标评审会中发现招标人公布的招标控制价不合理，因此决定放弃此次投标，该风险应对策略为（ ）。

- A. 风险减轻
- B. 风险规避
- C. 风险自留
- D. 风险转移



第四章

[考核知识点] 第四章第一节 项目质量风险分析和控制

风险规避对策指的是，采取恰当的措施避免质量风险的发生。



第四章

[参考答案] B



第四章

[2018-37] 我国实行建筑企业资质管理制度、建造师执业资格注册制度、管理人员持证上岗制度，都是对建筑工程项目质量影响因素中（ ）的控制。

- A.人的因素
- B.管理因素
- C.环境因素
- D.技术因素



第四章

[考核知识点] 第四章第一节 项目质量的影响因素分析

我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业及管理人员持证上岗制度等，从本质上说，都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行必要的控制。



第四章

[参考答案] A



第四章

[2018-9] 下列质量管理体系程序性文件中，可视企业质量控制需要而制定，不作统一规定的是（ ）。

- A. 内部审核程序
- B. 质量记录管理程序
- C. 纠正措施控制程序
- D. 生产过程管理程序



第四章

[考核知识点] 第四章第二节 企业质量管理体系

涉及产品质量形成过程各环节控制的程序文件，如生产过程、服务过程、管理过程、监督过程等管理程序文件，可视企业质量控制的需要而制定，不作统一规定。



第四章

[参考答案] D



第四章

[2018-13] 关于工程项目质量控制体系的说法，正确的是（ ）。

- A.涉及工程项目实施中所有的质量责任主体
- B.目的是用于建筑业企业的质量管理
- C.其控制目标是建筑业企业的质量管理目标
- D.体系有效性需要进行第三方审核认证



第四章

[考核知识点] 第四章第二节 项目质量控制体系

	项目质量控制体系	企业质量管理体系
建立目的	用于特定的项目质量控制	用于建筑企业或组织的质量管理
服务范围	涉及项目实施过程所有的质量责任主体	针对某一个承包企业或组织机构
控制目标	项目的质量目标	某一具体企业或组织的质量管理目标
作用时效	一次性的质量工作体系	永久性的质量管理体系
评价方式	项目管理的组织者进行自我评价与诊断	第三方认证



第四章

[参考答案] A



第四章

[2018-87] 根据《质量管理体系标准 基础和术语》，
质量管理原则包括（ ）。

- A.以顾客为关注焦点
- B.循证决策
- C.全员积极参与
- D.关系管理
- E.全要素控制



第四章

[考核知识点] 第四章第二节 质量管理七项原则

《质量管理体系标准 基础和术语》提出了质量管理七项原则，具体内容如下：

- 1.以顾客为关注焦点
- 2.领导作用
- 3.全员积极参与
- 4.过程方法
- 5.改进
- 6.循证决策
- 7.关系管理



第四章

[参考答案] ABCD



第四章

[2018-23] 根据施工质量控制点的要求，混凝土冬期施工应重点控制的技术参数是（ ）。

- A. 受冻临界强度
- B. 养护标准
- C. 内外温差
- D. 保温系数



第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工质量控制点的设置与管理

[首次考核] [偏题]

(4) 施工技术参数：如混凝土的水灰比和外加剂掺量，回填土的含水量，砌体的砂浆饱满度，防水混凝土的抗渗等级，建筑物沉降与基坑边坡稳定监测数据，大体积混凝土内外温差及**混凝土冬期施工受冻临界强度**，装配式混凝土结构预制构件出厂时的强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标。



第四章

[参考答案] A



第四章

[2018-35] 下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（ ）。

- A. 工序质量的控制
- B. 质量管理点的设置
- C. 施工质量计划的编制
- D. 工序质量偏差的纠正



第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工质量控制的基本环节

事中质量控制的目标是确保工序质量合格，杜绝质量事故发生；控制的关键是坚持质量标准；**控制的重点是工序质量、工作质量和质量控制点的控制。**



第四章

[参考答案] A



第四章

[2018-70] 影响建设项目施工质量的环境因素是 ()。

- A.施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
- B.施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
- C.施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
- D.施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境



第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工生产要素的质量控制

五、施工环境因素的控制

- 1.对施工现场自然环境因素的控制
- 2.对施工质量管理环境因素的控制
- 3.对施工作业环境因素的控制



第四章

[参考答案] B



第四章

[2018-89] 建设单位应组织设计单位进行设计交底，使施工单位（ ）。

- A.充分理解设计意图
- B.了解设计内容和技术要求
- C.解决各专业设计之间可能存在的矛盾
- D.消除施工图差错
- E.明确质量控制的重点与难点



第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工质量与设计质量的协调

建设单位和监理单位应组织设计单位向所有的施工实施单位进行详细的设计交底，使实施单位充分理解设计意图，了解设计内容和技术要求，明确质量控制的重点和难点；同时认真地进行图纸会审，深入发现 and 解决各专业设计之间可能存在的矛盾，消除施工图的差错。



第四章

[参考答案] ABE



第四章

[2018-63] 当无驻厂监督时，未做结构性能检验的装配式混凝土预制构件，进场时应按规定进行实体检验，关于检验数量的说法，正确的是（ ）。

- A.同一类型不超过500个为一批,每批随机抽取1个
- B.同一类型不超过1000个为一批,每批随机抽取1个
- C.同一类型不超过500个为一批,每批随机抽取3个
- D.同一类型不超过1000个为一批,每批随机抽取3个



第四章

[考核知识点] 第四章第四节 装配式混凝土建筑的施工质量验收

不做结构性能检验的预制构件，施工单位或监理单位代表应驻厂监督生产过程。当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体检验。检验数量：同一类型预制构件不超过1000个为一批，每批随机抽取1个构件进行结构性能检验。



第四章

[参考答案] B



第四章

[2018-69] 关于单位工程竣工验收的说法，错误的是（ ）。

- A.工程竣工验收合格后，施工单位应当及时提出工程竣工验收报告
- B.工程完工后，总监理工程师应组织各专业监理工程师进行竣工预验收
- C.对存在的质量问题整改完毕后，施工单位应提交工程竣工报告，申请工程竣工验收
- D.工程竣工质量验收由建设单位负责组织实施



第四章

[考核知识点] 第四章第四节 单位工程竣工验收

工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告。故A错误。

工程完工后，总监理工程师应组织各专业监理工程师进行竣工预验收。故B正确。

对存在的质量问题整改完毕后，施工单位应提交工程竣工报告，申请工程竣工验收。故C正确。

工程竣工质量验收由建设单位负责组织实施。故D正确。



第四章

[参考答案] A



第四章

[2018-94] 对于不做结构性能检验的混凝土预制构件，当无驻厂监督时，预制构件进场时应按规定进行实体检验，其检验内容包括（ ）。

- A. 预埋铁件的型号、数量
- B. 受力钢筋的数量、规格、间距
- C. 受力钢筋的保护层厚度
- D. 混凝土强度
- E. 外形尺寸偏差



第四章

[考核知识点] 第四章第四节 装配式混凝土建筑的施工质量验收

与 [2018-63] 考核同一个知识点。当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体检验。



第四章

[参考答案] BCD



第四章

[2018-25] 工程施工质量事故处理的工作包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理技术方案，其正确的工作程序是（ ）。

- A. ① - ② - ③ - ④ - ⑤
- B. ① - ② - ⑤ - ③ - ④
- C. ② - ① - ③ - ④ - ⑤
- D. ③ - ① - ⑤ - ④ - ②



第四章

[考核知识点] 第四章第五节 施工质量事故报告和调查处理程序

施工质量事故报告和调查处理的一般程序：

- 1.事故报告
- 2.事故调查
- 3.事故的原因分析
- 4.制定事故处理的技术方案
- 5.事故处理
- 6.事故处理的鉴定验收
- 7.提交事故处理报告



第四章

[参考答案] B



第四章

[2018-58] 某砖混结构住宅墙体砌筑时，由于施工放线的错误，导致山墙上窗户的位置偏移30cm，应采用的处理方法是（ ）。

- A.返工处理
- B.加固处理
- C.修补处理
- D.不作处理



第四章

[考核知识点] 第四章第五节 施工质量缺陷处理的基本方法

有的工业建筑物出现放线定位的偏差，且严重超过规范标准规定，若要纠正会造成重大经济损失，但经过分析、论证其偏差不影响生产工艺和正常使用，在外观上也无明显影响，可不作处理。



第四章

[参考答案] D



第四章

[2018-78] 关于工程施工质量事故处理基本要求的说法，
正确的有（ ）。

- A.消除造成事故的原因
- B.正确确定技术处理的范围
- C.确保技术先进、经济合理
- D.切实做好事故处理的检查验收工作
- E.确保事故处理期间的安全



第四章

[考核知识点] 第四章第五节 施工质量事故处理的基本要求

[首次考核] [偏题]

三、施工质量事故处理的基本要求

- (1) 质量事故的处理应达到安全可靠、不留隐患、满足生产和使用要求、施工方便、**经济合理**的目的；
- (2) **消除造成事故的原因**，注意综合治理，防止事故再次发生；
- (3) **正确确定技术处理的范围**和正确选择处理的时间和方法；
- (4) **切实做好事故处理的检查验收工作**，认真落实防范措施；
- (5) **确保事故处理期间的安全。**



第四章

[参考答案] ABDE



第四章

[2018-47] 工程质量控制中采用因果分析图法的目的是
()。

- A. 找出工程中存在的主要质量问题
- B. 找出影响工程质量问题的最主要原因
- C. 全面分析工程中可能存在的质量问题
- D. 动态地分析工程中的质量问题



第四章

[考核知识点] 第四章第六节 因果分析图法

因果分析图法，也称为质量特性要因分析法，其基本原理是对每一个质量特性或问题，采用如图1Z204062所示的方法，逐层深入排查可能原因，然后确定其中最主要原因，进行有的放矢的处置和管理。



第四章

[参考答案] B



第四章

[2018-100] 施工现场质量管理中，直方图法的主要用途有（ ）。

- A.分析生产过程质量是否处于稳定状态
- B.分析生产过程质量是否处于正常状态
- C.分析质量水平是否保持在公差允许的范围
- D.整理统计数据，了解其分布特征
- E.找出质量问题的主要影响因素



第四章

[考核知识点] 第四章第六节 直方图法

(1) 整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态。

(2) 观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围內。



第四章

[参考答案] ABCD



第四章

[2018-65] 关于工程项目政府质量监督的说法，正确的是（ ）。

- A.施工单位应在项目开工前向监督机构申报质量监督手续
- B.政府质量监督的性质属于行政执法行为
- C.临时性房屋建筑工程也属于政府质量监督的范围
- D.质量监督机构可以聘请助理工程师协助质量监督工作



第四章

[考核知识点] 第四章第七节 政府质量监督

建设单位应在项目开工前向监督机构申报质量监督手续。

故A错误。

政府质量监督的性质属于行政执法行为，是主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准，对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、施工、监理单位（以下简称工程质量责任主体）和质量检测等单位的工程质量行为实施监督。故B正确。



第四章

住房和城乡建设部制定了《房屋建筑和市政基础设施工程质量监督管理规定》（住建部令第5号），在中华人民共和国境内主管部门实施对新建、扩建、改建房屋建筑和市政基础设施工程质量监督管理的，适用该规定；而抢险救灾工程、临时性房屋建筑工程和农民自建低层住宅工程，不适用该规定。故C错误。

监督机构可以聘请中级职称以上的工程类专业技术人员协助实施工程质量监督。故D错误。



第四章

[参考答案] B



第五章



第五章

[2018-24] 下列职业健康安全管理体系的要素中，属于核心要素的是（ ）。

- A. 应急准备和响应
- B. 文件控制
- C. 法律法规和其他要求
- D. 沟通、参与和协调



第五章

[考核知识点] 第五章第一节 职业健康安全管理体系

核心要素包括以下10个要素：职业健康安全方针；对危险源辨识、风险评价和控制措施的确定；法律法规和其他要求；目标和方案；资源、作用、职责、责任和权限；合规性评价；运行控制；绩效测量和监视；内部审核；管理评审。

7个辅助性要素包括：能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。



第五章

[参考答案] C



第五章

[2018-14] 关于施工安全技术措施要求的说法，正确的是（ ）。

- A.施工安全技术措施应包括应急预案
- B.施工企业针对工程项目可编制统一的施工安全技术措施
- C.编制施工安全技术措施应与工程施工同步进行
- D.编制施工组织设计时必须包括专项安全施工技术方案



第五章

[考核知识点] 第五章第二节 施工安全技术措施

施工安全技术措施必须包括应急预案。故A正确。

在编制工程施工组织设计时，应当根据工程特点制定相应的施工安全技术措施。故B错误。

施工安全技术措施必须在工程开工前制定。故C错误。

对爆破、拆除、起重吊装、水下、基坑支护和降水、土方开挖、脚手架、模板等危险性较大的作业，必须编制专项安全施工技术方案。故D错误。



第五章

[参考答案] A



第五章

[2018-17] 根据《安全生产许可证条例》，安全生产许可证的有效期是（ ）年。

A.6

B.5

C.4

D.3



第五章

[考核知识点] 第五章第二节 安全生产管理制度

安全生产许可证的有效期为3年。安全生产许可证有效期满需要延期的，企业应当于期满前3个月向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续。



第五章

[参考答案] D



第五章

[2018-60] 关于安全生产教育培训的说法，正确的是（ ）。

- A.企业新员工按规定通过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
- B.项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施，安全员协助
- C.班组级安全教育由项目负责人组织实施，安全员协助
- D.企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育



第五章

[考核知识点] 第五章第二节 安全生产管理制度

企业新员工上岗前必须进行三级安全教育，企业新员工须按规定通过三级安全教育和实际操作训练，并经考核合格后方可上岗。故A错误。

项目（或工区、工程处、施工队）级安全教育由项目级负责人组织实施，专职或兼职安全员协助。故B错误。

班组级安全教育由班组长组织实施。故C错误。



第五章

[参考答案] D



第五章

[2018-81] 关于安全技术交底内容及要求的说法，正确的有（ ）。

- A.内容中必须包括事故发生后的避难和急救措施
- B.项目部必须实行逐级交底制度,纵向延伸到班组全体人员
- C.内容中必须包括针对危险点的预防措施
- D.定期向交叉作业的施工班组进行口头交底
- E.涉及“四新”项目的单项技术设计必须经过两阶段技术交底



第五章

[考核知识点] 第五章第二节 安全技术交底

安全技术交底主要内容如下：

- 1.本施工项目的施工作业特点和危险点；
- 2.针对危险点的具体预防措施；**
- 3.应注意的安全事项；
- 4.相应的安全操作规程和标准；



第五章

5.发生事故后应及时采取的避难和急救措施。

故A和C正确。

项目经理部必须实行逐级安全技术交底制度，纵向延伸到班组全体作业人员。故B正确。

定期向由两个以上作业队和多工种进行交叉施工的作业队伍进行书面交底。故D错误。

对于涉及“四新”项目或技术含量高、技术难度大的单项技术设计，必须经过两阶段技术交底，即初步设计技术交底和实施性施工图技术设计交底。故E正确。



第五章

[参考答案] ABCE



第五章

[2018-56] 某县一建筑工地发生生产安全重大事故，则事故调查组应由（ ）负责组织。

- A.事故发生地县级人民政府
- B.国务院安全生产监督管理部
- C.事故发生单位
- D.事故发生地省级人民政府



第五章

[考核知识点] 第五章第三节 安全事故的处理

重大事故、较大事故、一般事故分别由事故发生地省级人民政府、设区的市级人民政府、县级人民政府负责调查。省级人民政府、设区的市级人民政府、县级人民政府可以直接组织事故调查组进行调查，也可以授权或者委托有关部门组织事故调查组进行调查。



第五章

[参考答案] D



第五章

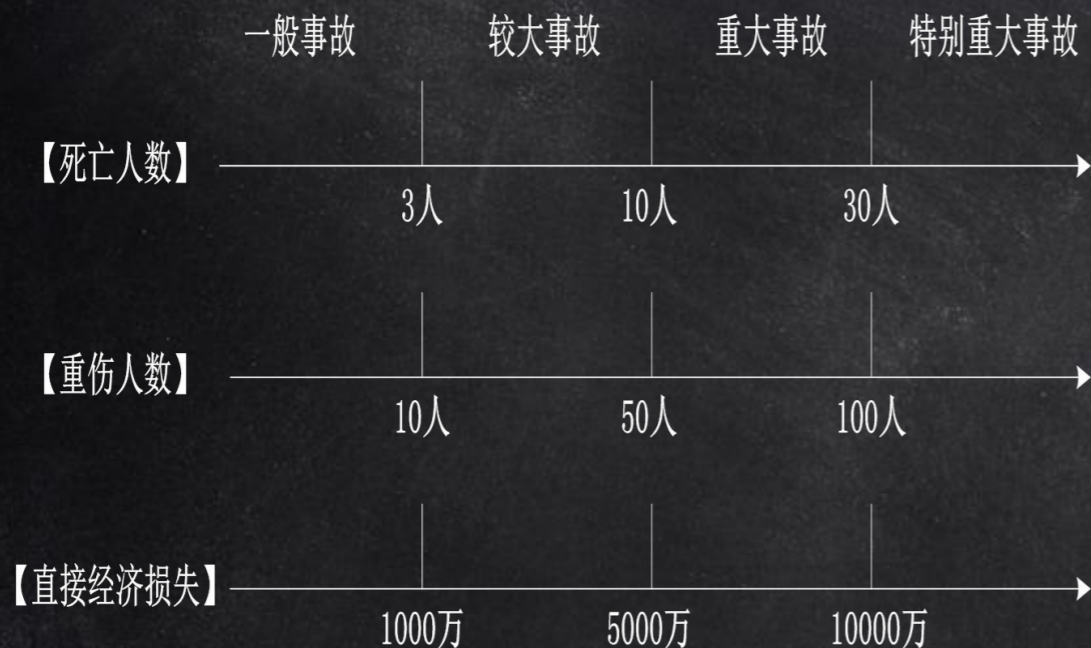
[2018-68] 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，
下列安全事故中，属于较大事故的是（ ）。

- A. 10人死亡，3000万元直接经济损失
- B. 3人死亡，4800万元直接经济损失
- C. 4人死亡，6000万元直接经济损失
- D. 2人死亡，980万元直接经济损失



第五章

【考核知识点】第五章第三节 安全事故的分类



【事故等级判断原则：往严重了算】

【三个标准分别判断：往严重了算】

【若刚好在界限上的：往严重了算】



第五章

[参考答案] B



第五章

[2018-77] 关于生产安全事故应急预案的说法，正确的有（ ）。

- A.应急预案体系包括综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案
- B.编制目的是为了杜绝职业健康安全和环境事故的发生
- C.综合应急预案是从总体上阐述应急的基本要求和程序
- D.专项应急预案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施
- E.现场处置方案是针对具体事故类别、危险源和应急保障而制定的计划或方案



第五章

[考核知识点] 第五章第三节 应急预案体系的构成

编制应急预案的目的，是防止一旦紧急情况发生时出现混乱，能够按照合理的响应流程采取适当的救援措施，预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响。故B错误。

专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案。而现场处置方案是针对具体的装置、场所或设施、岗位所制定的应急处置措施。选项D和E的说法，张冠李戴。



第五章

[参考答案] AC



第五章

[2018-39] 下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治措施的是（ ）。

- A.禁止将有毒有害废弃物作土方回填
- B.工地临时厕所、化粪池应采取防渗漏措施
- C.尽量采用低噪声设备和加工工艺
- D.禁止在施工现场焚烧各种包装物



第五章

[考核知识点] 第五章第四节 环境保护

A和B是水污染的防治措施；C是噪声污染的防治。



第五章

[参考答案] D



第五章

[2018-52] 关于施工现场食堂职业健康安全卫生管理的说法，正确的是（ ）。

- A.食堂制作间灶台及周边贴1.8m高瓷砖
- B.食堂不需办理卫生许可证，但炊事人员须有健康证明
- C.除炊事人员和现场管理人员外，不得随意进入制作间
- D.食堂外设置敞开式泔水桶，并定期进行清理



第五章

【考核知识点】第五章第四节 职业健康安全卫生

制作间灶台及其周边应贴磁砖，所贴磁砖高度不宜小于1.5m，地面应做硬化和防滑处理。选项A做法满足要求。

食堂必须有卫生许可证，炊事人员必须持身体健康证上岗。故B错误。

炊事人员上岗应穿戴洁净的工作服、工作帽和口罩，并应保持个人卫生。不得穿工作服出食堂，非炊事人员不得随意进入制作间。故C错误。

食堂外应设置密闭式泔水桶，并应及时清运。故D错误。



第五章

[参考答案] A



第五章

[2018-98] 关于施工现场文明施工管理措施的说法，正确的有（ ）。

- A.施工现场实行封闭管理，外来人员进场实行登记制度
- B.施工现场作业区、生活区主干道地面必须硬化
- C.市区主要路段的工地围挡高度不低于 2m
- D.施工现场作业区内禁止随意吸烟
- E.施工现场消防重点部位设置灭火器和消防沙箱



第五章

[考核知识点] 第五章第四节 文明施工

施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度。沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于2.5m，其他工地的围挡高度不低于1.8m，围挡材料要求坚固、稳定、统一、整洁、美观。故C错误。



第五章

[参考答案] ABDE



第六章



第六章

[2018-19] 建设工程施工合同订立过程中，发承包双方开展合同谈判的时间是（ ）。

- A. 投标人提交投标文件时
- B. 明确中标人并发出中标通知书后
- C. 订立、签署书面合同时
- D. 招标人退还投标保证金后



第六章

[考核知识点] 第六章第一节 合同谈判与签约

[首次考核] 建设工程施工合同的订立往往要经历一个较长的过程。**在明确中标人并发出中标通知书后**，双方即可就建设工程施工合同的具体内容和有关条款展开谈判，直到最终签订合同。



第六章

[参考答案] B



第六章

[2018-90] 关于世界银行贷款项目工程和货物采购方式的说法，正确的有（ ）。

- A. 可以采用直接签订合同的方式
- B. 首选国际竞争性招标方式
- C. 国际竞争性招标方式属于公开招标
- D. 有限国际招标方式相当于邀请招标
- E. 不允许采用自营工程和询价采购的方式



第六章

[考核知识点] 第六章第一节 施工招标

[首次考核] 世界银行贷款项目中的工程和货物的采购，可以采用国际竞争性招标、有限国际招标、国内竞争性招标、询价采购、直接签订合同、自营工程等采购方式。其中国际竞争性招标和国内竞争性招标都属于公开招标，而有限国际招标则相当于邀请招标。



第六章

[参考答案] ACD



第六章

[2018-44] 某工程承包人于2018年6月15日向监理人递交了竣工验收申请报告，7月10日竣工验收合格，7月18日发包人签发了工程接收证书。根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，该工程的实际竣工日期、保修期起算日分别为（ ）。

- A.6月15日、7月10日
- B.7月10日、7月18日
- C.6月15日、7月18日
- D.7月18日、7月10日



第六章

[考核知识点] 第六章第二节 施工承包合同

工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期，并在工程接收证书中载明。

工程保修期从工程竣工验收合格之日起算，具体分部分项工程的保修期由合同当事人在专用合同条款中约定，但不得低于法定最低保修年限。



第六章

[参考答案] A



第六章

[2018-55] 根据《建设工程监理合同（示范文本）》，
监理工作的内容包括（ ）。

- A.主持图纸会审会议
- B.主持第一次工地会议
- C.组织工程竣工验收
- D.编写工程质量评估报告



第六章

【考核知识点】第六章第二节 监理合同

监理工作内容包括：

- (2) 熟悉工程设计文件，并参加由委托人主持的图纸会审和设计交底会议；
- (3) 参加由委托人主持的第一次工地会议；主持监理例会并根据工程需要主持或参加专题会议；
- (19) 审查施工承包人提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告；
- (20) 参加工程竣工验收，签署竣工验收意见；



第六章

[参考答案] D



第六章

[2018-86] 根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，除专用条款另有约定外，发包人的责任与义务有（ ）。

- A.对施工现场发掘的文物古迹采取妥善保护措施
- B.负责完善无法满足施工需要的场外交通设施
- C.按照承包人实际需要的数量免费提供图纸
- D.无条件向承包人提供银行保函形式的支付担保
- E.最迟于开工日期7天前向承包人移交施工现场



第六章

【考核知识点】第六章第二节 施工承包合同

发包人应按照专用合同条款约定的期限、数量和内容向承包人免费提供图纸。故C错误。

除专用合同条款另有约定外，发包人要求承包人提供履约担保的，发包人应当向承包人提供支付担保。支付担保可以采用银行保函或担保公司担保等形式，具体由合同当事人在专用合同条款中约定。故D错误。



第六章

[参考答案] ABE



第六章

[2018-20] 某项目招标时，因图纸、规范准备不充分，不能据此确定合同价格，而仅能制定一个估算指标，则适宜采用的合同形式是（ ）。

- A.成本加固定费用合同
- B.最大成本加费用合同
- C.成本加奖金合同
- D.成本加固定比例费用合同



第六章

[考核知识点] 第六章第三节 成本加酬金合同

3.成本加奖金合同

在招标时，当图纸、规范等准备不充分，不能据以确定合同价格，而仅能制定一个估算指标时可采用这种形式。



第六章

[参考答案] C



第六章

[2018-67] 工程咨询服务合同的计价方式主要采用 ()。

- A. 总价合同和成本加酬金合同
- B. 总价合同和单价合同
- C. 单价合同和成本加酬金合同
- D. 总价合同、单价合同和成本加酬金合同



第六章

[考核知识点] 第六章第三节 咨询合同计价方式

工程咨询服务合同的计价主要采用总价和成本加酬金方式。



第六章

[参考答案] A



第六章

[2018-97] 采用固定总价合同时，承包商承担的价格风险有（ ）。

- A.漏报项目
- B.报价计算错误
- C.工程范围不确定
- D.工程量计算错误
- E.物价和人工费上涨



第六章

[考核知识点] 第六章第三节 固定总价合同

采用固定总价合同，双方结算比较简单，但是由于承包商承担了较大的风险，因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费。承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。**价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等**；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。



第六章

[参考答案] ABE



第六章

[2018-45] 根据我国保险制度，工程一切险通常由（
）办理。

- A. 承包人
- B. 监理人
- C. 设计人
- D. 项目法人



第六章

[考核知识点] 第六章第四节 工程一切险

为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。



第六章

[参考答案] D



第六章

[2018-61] 我国建设工程常用的担保方式中，担保金额最大的是（ ）。

- A. 投标担保
- B. 保修担保
- C. 履约担保
- D. 付款担保



第六章

[考核知识点] 第六章第四节 工程担保

所谓履约担保，是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。这是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保。



第六章

[参考答案] C



第六章

[2018-99] 下列工程合同风险中，属于信用风险的有（ ）。

- A. 知假买假
- B. 偷工减料
- C. 物价上涨
- D. 违法分包
- E. 拖欠工程款



第六章

[考核知识点] 第六章第四节 工程担保

[首次考核] 按合同风险产生的原因分，可以分为合同工程风险和合同信用风险。合同工程风险是指客观原因和非主观故意导致的。如工程进展过程中发生不利的地质条件变化、工程变更、物价上涨、不可抗力等。**合同信用风险**是指主观故意原因导致的。表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。



第六章

[参考答案] ABDE



第六章

[2018-59] 下列合同事件中，表示承包人工程施工任务完结的是（ ）。

- A.竣工结算
- B.工程移交
- C.竣工验收
- D.工程保修



第六章

[考核知识点] 第六章第五节 合同分析

竣工验收合格即办理移交。移交作为一个重要的合同事件，同时又是一个重要的法律概念。它表示：

- (1) 业主认可并接收工程，承包人工程施工任务的完结；**
- (2) 工程所有权的转让；**
- (3) 承包人工程照管责任的结束和业主工程照管责任的开始；**
- (4) 保修责任的开始；**
- (5) 合同规定的工程款支付条款有效。**



第六章

[参考答案] B



第六章

[2018-66] 关于工程变更的说法，正确的是（ ）。

- A. 承包人可直接变更能缩短工期的施工方案
- B. 业主要求变更施工方案，承包人可以索赔相应费用
- C. 工程变更价款未确定之前，承包人可以不执行变更指示
- D. 因政府部门要求导致的设计修改，由业主和承包人共同承担责任



第六章

【考核知识点】第六章第五节 工程变更管理

施工方案变更要经过工程师的批准，不论这种变更是否会对业主带来好处（如工期缩短、节约费用）。故A错误。

根据工程惯例，除非工程师明显超越合同权限，承包人应该无条件地执行工程变更的指示。即使工程变更价款没有确定，或者承包人对工程师答应给予付款的金额不满意，承包人也必须一边进行变更工作，一边根据合同寻求解决办法。故C错误。

由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。由此所造成的施工方案的变更以及工期的延长和费用的增加应该向业主索赔。故B正确、D错误。



第六章

[参考答案] B



第六章

[2018-83] 关于建筑市场诚信行为记录的说法，正确的有（ ）。

- A.由地方建设行政主管部门统一公布
- B.不良行为记录信息的公布期限最短为1年
- C.良好行为记录信息的公布期限一般为3年
- D.不良行为记录信息公布时间为行政处罚决定作出后7日内
- E.不良行为记录信息公布期限可以根据整改审查结果延长



第六章

[考核知识点] 第六章第五节 诚信行为记录

诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布。其中，**不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后7日内，公布期限一般为6个月至3年；良好行为记录信息公布期限一般为3年，法律、法规另有规定的从其规定。**省、自治区和直辖市建设行政主管部门负责审查整改结果，对整改确有实效的，由企业提出申请，**经批准，可缩短其不良行为记录信息公布期限，但公布期限最短不得少于3个月，**同时将整改结果列于相应不良行为记录后，供有关部门和社会公众查询；对于拒不整改或整改不力的单位，**信息发布部门可延长其不良行为记录信息公布期限。**



第六章

[参考答案] CDE



第六章

[2018-33] 某工程施工中出现了意外情况，导致工程量由原来的 2500m^3 增加到 3000m^3 ，原定工期为30天，合同规定工程量增减10%为承包商应承担的风险，则可索赔工期为（ ）天。

A.6

B.5

C.3

D.2.5



第六章

[考核知识点] 第六章第六节 工期索赔计算

可以索赔的工程量 = $3000 - 2500 \times 110\% = 250 \text{ m}^3$

$2500 \text{ m}^3 / 30 \text{ 天} = 250 \text{ m}^3 / X \text{ 天}$



第六章

[参考答案] C



第六章

[2018-38] 最常用的索赔费用计算方法是 ()。

- A.总费用法
- B.修正总费用法
- C.网络分析法
- D.实际费用法



第六章

[考核知识点] 第六章第六节 索赔费用的计算方法

实际费用法是计算工程索赔时最常用的一种方法。



第六章

[参考答案] D



第六章

[2018-82] 承包人向发包人索赔成立的前提条件有 ()。

- A.按合同规定程序和时间提交了索赔报告
- B.按合同规定程序和时间提交了索赔意向通知
- C.与合同对照,事件已造成了承包人实际损失
- D.索赔原因按合同约定不属于承包人的行为责任
- E.索赔前需进行现场保护



第六章

【考核知识点】第六章第六节 索赔成立的前提条件

索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- 1.与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；
- 2.造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；
- 3.承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

以上三个条件必须同时具备，缺一不可。



第六章

[参考答案] ABCD



第六章

[2018-22] 关于 FIDIC 《永久设备 and 设计——建造合同条件》的说法，正确的是（ ）。

- A. 适用于由发包人负责设计的工程项目
- B. 业主委派工程师负责合同管理
- C. 合同计价采用单价合同方式
- D. 承包商只负责提供设备及工程建造



第六章

[考核知识点] 第六章第七节 FIDIC 《永久设备和设计——建造合同条件》

适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目，承包商要按照业主的要求进行设计、提供设备以及建造其他工程（可能包括由土木、机械、电力等工程的组合）。合同计价采用总价合同方式，如果发生法规规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整。**其合同管理与《施工合同条件》下由工程师负责合同管理的模式基本类似。**



第六章

	《施工合同条件》	《永久设备和设计建造合同条件》	《EPC 交钥匙项目合同条件》	《简明合同格式》
适用条件	发包人设计的或由咨询工程师设计的房屋建筑工程和土木工程的施工项目	适用于由承包商做绝大部分设计的项目，承包商要按照业主的要求进行设计、提供设备以及其他工程	承包商要负责所有的设计、采购和建造工作	投资额较低的一般不需要分包的建筑工程或设施或工作内容简单、重复，或建设周期短
合同计价方式	单价合同；某子项采用包干价格；单价随物价波动调整	总价合同方式，如发生规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整	固定总价方式；只有在某些特定风险出现时才调整价格	单价合同 总价合同或其他方式
特点	由工程师负责合同管理		没有业主委托的工程师角色 承包商要承担较大的风险	



第六章

[参考答案] B



第六章

[2018-57] 关于国际工程施工承包合同争议解决的说法，正确的是（ ）。

- A.国际工程施工承包合同争议解决中，仲裁实行一裁终局制
- B.国际工程施工承包合同争议解决中，诉讼是首选方案
- C.国际工程施工承包合同争议最有效的解决方式是协商
- D.FIDIC合同中，DAB提出的裁决是强制性的



第六章

【考核知识点】第六章第七节 FIDIC 国际工程施工承包合同争议解决

在双方的合同中应该约定仲裁的效力，即仲裁决定是否为终局性的。如果合同一方或双方对裁决不服，是否可以提起诉讼，是否可以强制执行等。在我国，仲裁实行一裁终局制。故A错误。

协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。故B错误；C正确。

由于DAB提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼。故D错误。



第六章

[参考答案] C



第七章



第七章

[2018-12] 关于项目信息编码的说法，正确的是（
）。

- A.投资项编码应采用预算定额确定的分部分项工程编码
- B.项目实施的工作项编码就是指对施工和设备安装工作项的编码
- C.项目管理组织结构编码要依据组织结构图，对每一个工作部门进行编码
- D.进度项编码应根据不同层次的进度计划工作需要分别建立



第七章

【考核知识点】第七章 项目信息编码

项目的投资项编码（业主方）/成本项编码（施工方），它并不是概预算定额确定的分部分项工程的编码，它应综合考虑概算、预算、标底、合同价和工程款的支付等因素，建立统一的编码，以服务于项目投资目标的动态控制。故A错误。

项目实施的工作项编码（项目实施的工作过程的编码）应覆盖项目实施的工作任务目录的全部内容。故B错误。

项目的进度项（进度计划的工作项）编码，应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码，服务于项目进度目标的动态控制。故D错误。



第七章

[参考答案] C



第七章

[2018-92] 工程项目管理信息系统的成本控制功能包括
()。

- A.计划成本与实际成本的比较分析
- B.进行项目的估算、概算的比较分析
- C.根据工程进展进行成本预测
- D.合同执行情况的查询和统计分析
- E.计算实际成本



第七章

[考核知识点] 第七章 工程项目管理信息系统的成本控制功能

2.成本控制的功能

- (1) 投标估算的数据计算和分析 ;
- (2) 计划施工成本 ;
- (3) 计算实际成本 ;
- (4) 计划成本与实际成本的比较分析 ;
- (5) 根据工程的进展进行施工成本预测等。

B是投资控制的功能 ; D是合同管理的功能。



第七章

[参考答案] ACE

THANKS

谢

谢

观

看