

全国一级建造师执业资格考试

建设工程项目管理

真题解析班（2017）

授课教师：关宇





真题解析

第一章



真题解析 第一章

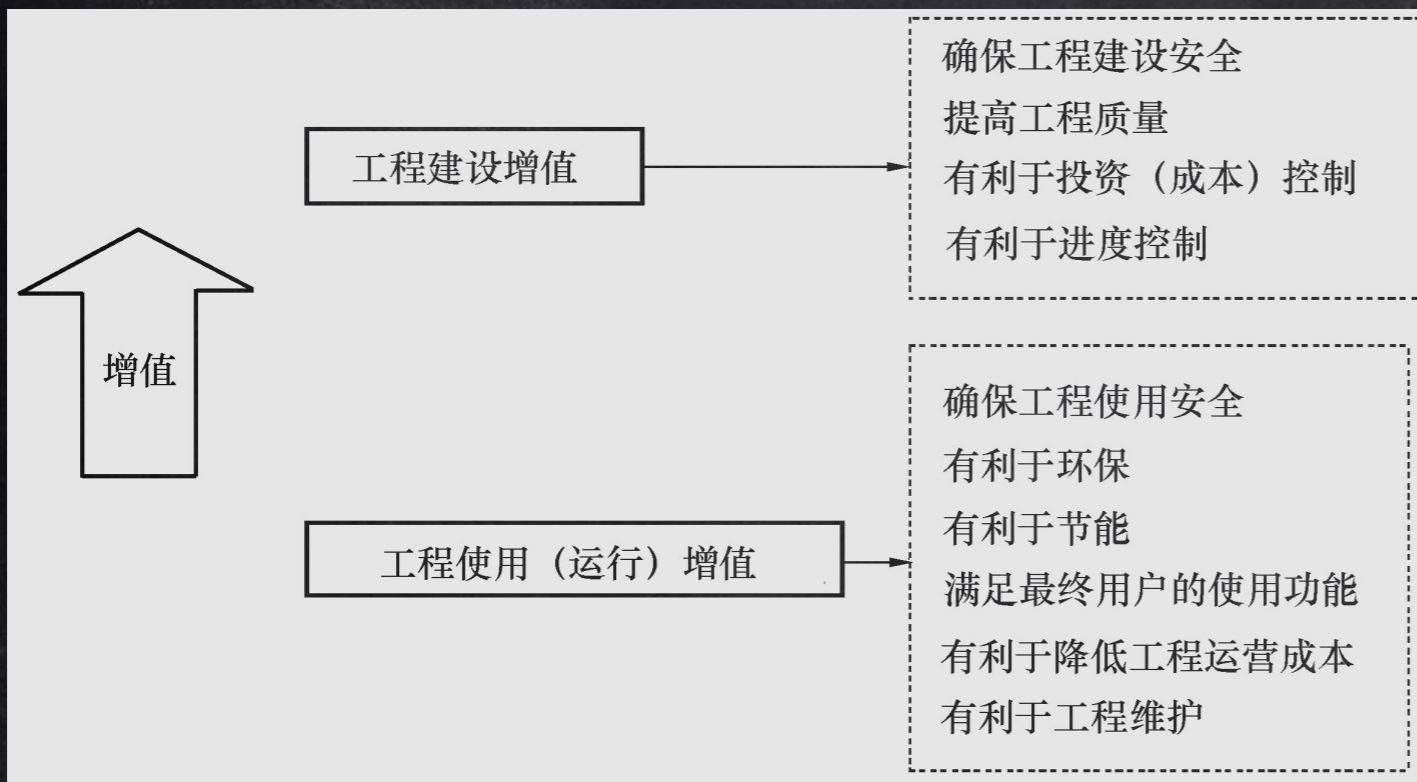
[2017-34] 建设工程管理工作是一种增值服务工作，下列属于工程建设增值的是（ ）。

- A. 确保工程使用安全
- B. 提高工程质量
- C. 满足最终用户的使用功能
- D. 有利于工程维护



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第一节 工程管理的内涵



[参考答案] B



真题解析 第一章

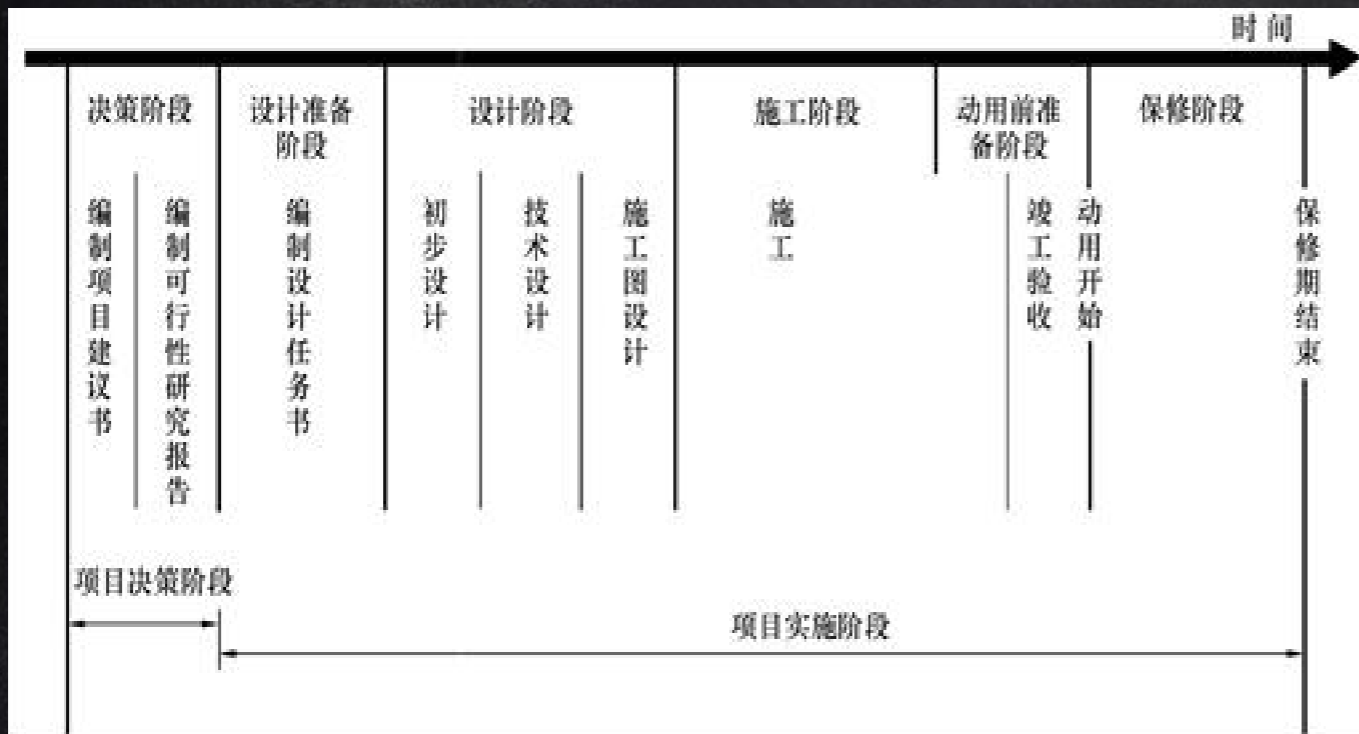
[2017-31] 编制设计任务书是项目 () 阶段的工作。

- A.设计准备
- B.决策
- C.设计
- D.施工



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第二节 项目的全寿命周期



[参考答案] A



真题解析 第一章

[2017-94] 根据《建设项目工程总承包管理规范》
GB/T 50358-2005，工程总承包项目管理的主要内容有
()。

- A.任命项目经理，组建项目部
- B.编制和报批项目可行性研究报告
- C.落实项目建设资金
- D.进行项目策划，编制项目计划
- E.实施项目运行管理



真题解析

第一章

[删除知识点]

[参考答案] AD



真题解析 第一章

[2017-35] 施工单位编制项目管理任务分工表前，应完成的工作是（ ）。

- A.明确各项管理工作的流程
- B.详细分解项目实施各阶段的工作
- C.落实各工作部门的具体人员
- D.检查各项管理工作的执行情况



真题解析 第一章

【考核知识点】第一章第三节 六大组织工具——工作任务分工表

在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。

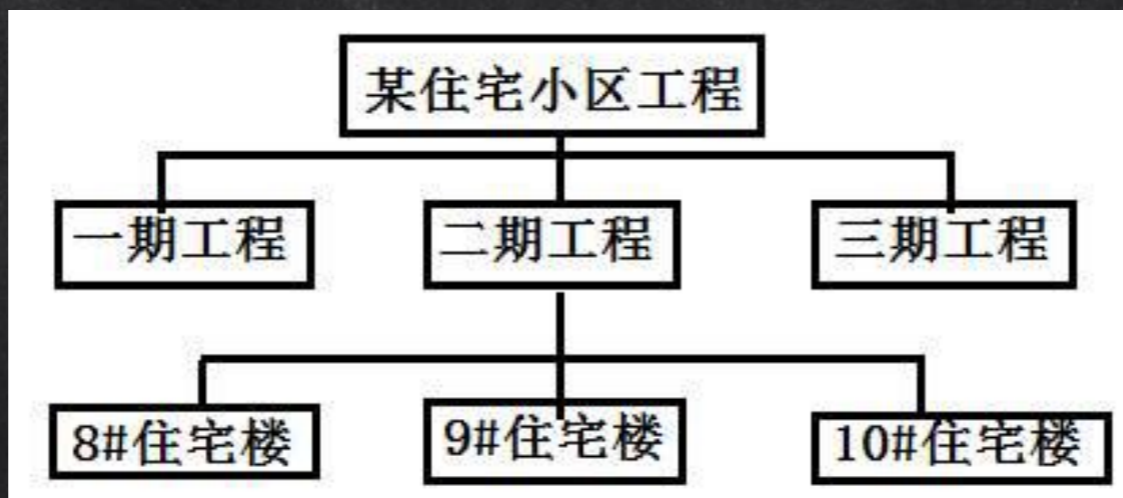
【参考答案】B



真题解析 第一章

[2017-46] 某住宅小区施工前，施工项目管理机构对项目分析后形成结果如下图，该图是（ ）。

- A. 组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图





真题解析

第一章

[考核知识点] 第一章第三节 六大组织工具——项目结构图

四 图	表达的含义	连线	矩形框
项目结构图	通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务	直线	工作任务
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门之间的指令关系	单向剪线	工作部门
工作流程图	反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系		工 作
合同结构图	反映一个建设项目各参与单位之间的合同关系	双向箭线	参与单位

[参考答案] B



真题解析 第一章

[2017-37] 下列策划内容中，属于建设工程项目实施阶段策划的是（ ）。

- A.编制项目实施期合同结构总体方案
- B.确立项目实施期管理总体方案
- C.确定关键技术分析和论证
- D.进行项目目标的分析和再论证



真题解析

第一章

[考核知识点] 第一章第四节 决策阶段的策划和实施阶段策划的对比

	决策阶段策划	实施阶段策划
基本内容	1.项目环境和条件的调查与分析 2.项目定义和项目目标论证 3.组织策划 4.管理策划 5.合同策划 6.经济策划 7.技术策划	1.项目实施的环境和条件的调查与分析 2.项目目标的分析和再论证 3.项目实施的组织策划 4.项目实施的管理策划 5.项目实施的合同策划 6.项目实施的经济策划 7.项目实施的技术策划 8.项目实施的风险策划
关键词	“决策期”；“实施期的总体方案”；“运营期的总体方案”	采用“排除法”

[参考答案] D



真题解析 第一章

[2017-14] 物资采购管理程序中，完成编制采购计划后下一步应进行的工作是（ ）。

- A.进行采购合同谈判，签订采购合同
- B.确定材料设备的采购单位
- C.进行市场调查，选择合格的产品供应单位并建立名录
- D.明确采购产品的基本要求、采购分工和有关责任



真题解析 第一章

【考核知识点】第一章第五节 物资采购的模式

采购管理应遵循下列程序：

- (1) 明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任。
- (2) 进行采购策划，编制采购计划。
- (3) 进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录。



真题解析 第一章

(4) 采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位。

(5) 签订采购合同。

(6) 运输、验证、移交采购产品或服务。

(7) 处置不合格产品或不符合要求的服务。

(8) 采购资料归档。

[参考答案] C



真题解析 第一章

[2017-30] 关于施工总承包模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 招标和合同管理工作量大
- B. 业主组织与协调的工作量大
- C. 分包合同价对业主是透明的
- D. 开工前就有较明确的合同价



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第五节 施工任务委托的模式

	施工总承包模式【施工总包】	施工总承包管理模式【施工总管】
1.核心要点	完整施工图设计全部结束才进行招标【完整】 业主只需要一次招标，只签订一个合同【一个】	不依赖完整的施工图，部分施工图完成即可招标【部分】 业主需多次招标，签订多个合同【多个】
2.工作内容	又管理，又施工	只管理，不施工；要施工，须投标
3.投资控制	①以施工图设计为投标报价的基础，投标报价较有依据 ②开工前就有较明确的合同价，有利于业主总投资控制 ③若在施工过程中发生设计变更可能会引发索赔	①分包合同的投标报价和合同价以施工图为依据 ②招标时只确定总承包管理费，而不确定工程总造价，这可能成为业主总投资控制的风险 ③多数情况下，业主方与分包人直接签约，增加业主方风险



真题解析

第一章

4.进度控制	建设周期较长，这是该模式的 最大缺点 【总包长】	有利于提前开工，有利于缩短建 设周期 【总管短】
5.质量控制	项目质量好坏很大程度上取决 于施工总包单位的水平	符合“他人控制”原则，对质量控 制有利
6.合同管理	工作量小 【业主只需一次招标】	工作量大 【业主需多次招标】
7.组织协调	施工总包单位负责分包人的管 理及组织协调业主工作量小	施工总管单位负责分包人的管理 及组织协调业主工作量小，这是采 用该模式的基本出发点



真题解析 第一章

8.合同关系	①施工总包和分包直接签订合同 ②施工总包选择分包单位，业主认可 ③施工总包付款	①一般情况下，业主和分包直接签订合同 ②一般情况下，业主选择分包，施工总管认可 ③一般情况下，业主付款
9.相同点	①施工总包和施工总管对分包单位的管理和服务相同； ②施工总包和施工总管对项目目标控制承担的责任相同	
10.不同点	①工作开展程序不同； ②合同关系不同； ③分包单位选择和认可不同；④对分包单位的付款不同； ⑤合同价格不同	
11.总管与总包相比在合同价方面的优点	①合同总额的确定较有依据 ②对业主方节约投资有利 ③分包合同价对业主是透明的	

[参考答案] D



真题解析 第一章

[2017-76] 与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的优点有（ ）。

- A. 整个建设项目合同总额的确定较有依据
- B. 能为分包单位提供更好的管理和服
- C. 对业主节约投资较为有利
- D. 施工现场的总体管理与协调较为有利
- E. 缩短建设周期，进度控制较为有利



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第五节 施工任务委托的模式

[参考答案] ACE



真题解析 第一章

[2017-29] 根据《建设工程项目管理规范》GB/50326-2006，项目管理规划大纲的编制工作包括：①收集项目的有关资料和信息；②明确项目目标；③确定项目管理组织模式；④明确项目管理内容；⑤编制项目目标计划；⑥报送审批；⑦分析项目环境和条件。正确的编制程序是（ ）。

- A. ①-②-⑦-④-③-⑤-⑥
- B. ①-②-⑦-⑤-①-④-⑥
- C. ②-⑦-①-③-④-⑤-⑥
- D. ②-①-⑦-④-⑤-③-⑥



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第六节 项目管理规划大纲的编制
工作程序

[修改知识点]



真题解析 第一章

[2017-26] 根据《建筑施工组织设计规范》GB/T 50502-2009，“合理安排施工顺序”属于施工组织设计中（ ）的内容。

- A. 施工部署和施工方案
- B. 施工进度计划
- C. 施工平面图
- D. 施工准备工作计划



真题解析 第一章

【考核知识点】第一章第七节 施工组织设计的基本内容

1.工程概况	资源供应情况
2.施工部署及施工方案	全面部署施工任务、合理安排施工顺序、确定主要工程的施工方案；选择最佳方案
3.施工进度计划	反映了最佳施工方案在时间上的安排；资源的优化调整；资源的优化配置编制相应的人力和时间安排计划、资源需求计划和施工准备计划
4.施工平面图	是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排；使整个现场能有组织的进行文明施工
5.主要技术经济指标	用以衡量组织施工的水平；是对施工组织设计文件的技术经济效益的全面评价

【参考答案】A



真题解析 第一章

[2017-93] 项目施工过程中，对施工组织设计进行修改或补充的情形有（ ）。

- A.设计单位应业主要求对楼梯部分进行局部修改
- B.某桥梁工程由于新规范的实施而需要重新调整施工工艺
- C.由于自然灾害导致施工资源的配置有重大变更
- D.施工单位发现设计图纸存在重大错误需要修改工程设计
- E.某钢结构工程施工期间，钢材价格上涨



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第七节 施工组织设计的动态管理

(1) 项目施工过程中，发生以下情况之一时，施工组织设计应及时进行修改或补充。

- 1) 工程设计有重大修改
- 2) 有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止
- 3) 主要施工方法有重大调整
- 4) 主要施工资源配置有重大调整
- 5) 施工环境有重大改变



真题解析

第一章

[参考答案] BCD



真题解析 第一章

[2017-66] 应用动态控制原理进行建设工程项目投资控制时，相对于工程合同价，投资的计划值是（ ）。

- A.工程预算
- B.施工预算
- C.工程进度款
- D.工程决算



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第八节 动态控制在投资控制中的应用

不同阶段投资名称：①投资规划；②工程概算；③工程预算；④工程合同价；⑤工程款支付；⑥工程决算。



真题解析

第一章

[参考答案] A



真题解析 第一章

[2017-67] 关于施工企业劳动用工管理的说法，正确的是（ ）。

- A.作业人员变更后的14个工作日内，在当地建筑业企业信息管理系统中变更
- B.施工企业与劳动者按相关规定可以订立口头劳动合同
- C.劳动合同一式两份，双方当事人各持一份
- D.施工企业不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者从事施工活动



真题解析 第一章

〔考核知识点〕第一章第九节 劳动用工管理

(1) 建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工，**不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者在施工现场从事施工活动。**

(2) 建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自**用工之日起**按照劳动合同法规的规定订立**书面劳动合同**。劳动合同应**一式三份**，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查。



真题解析 第一章

(3) 施工总承包企业和专业承包企业应当加强对劳务分包企业与劳动者签订劳动合同的监督，**不得允许劳务分包企业使用未签订劳动合同的劳动者。**

(4) 人员发生变更的，应当在变更后**7个工作日内**，在建筑业企业信息管理系统中作相应变更。



真题解析

第一章

[参考答案] D



真题解析 第一章

[2017-69] 建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不超过（ ）天。

- A.7
- B.10
- C.15
- D.30



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第九节 工资支付管理

(6) 建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但**最长不得超过30日**。超过30日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。



真题解析

第一章

[参考答案] D



真题解析 第一章

[2017-91] 根据《建设工程项目管理规范》
GB/T50326-2006，施工项目经理的职责有（ ）。

- A.进行授权范围内的利益分配
- B.对资源进行动态管理
- C.参与工程竣工验收
- D.确保项目建设资金的落实到位
- E.与建设单位签订承包合同



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第九节 项目经理的责任

[修改知识点]

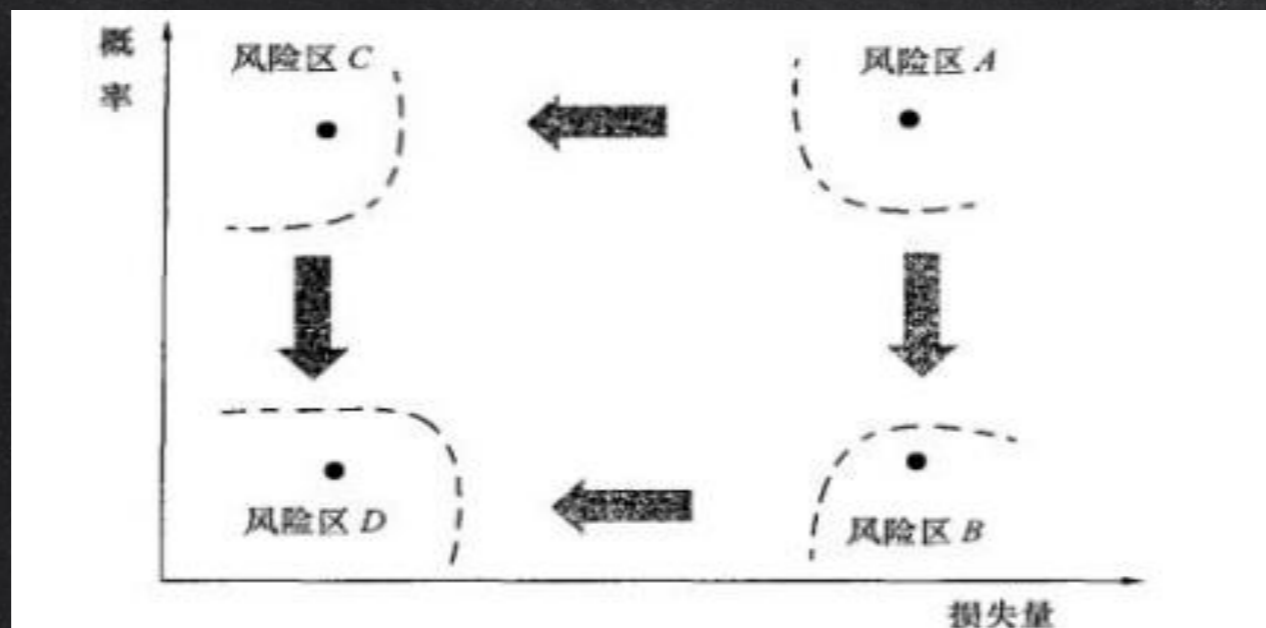
[参考答案] ABC



真题解析 第一章

[2017-22] 根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2006条文风险等级划分的说明，下图中风险区A的风险等级为（ ）等风险。

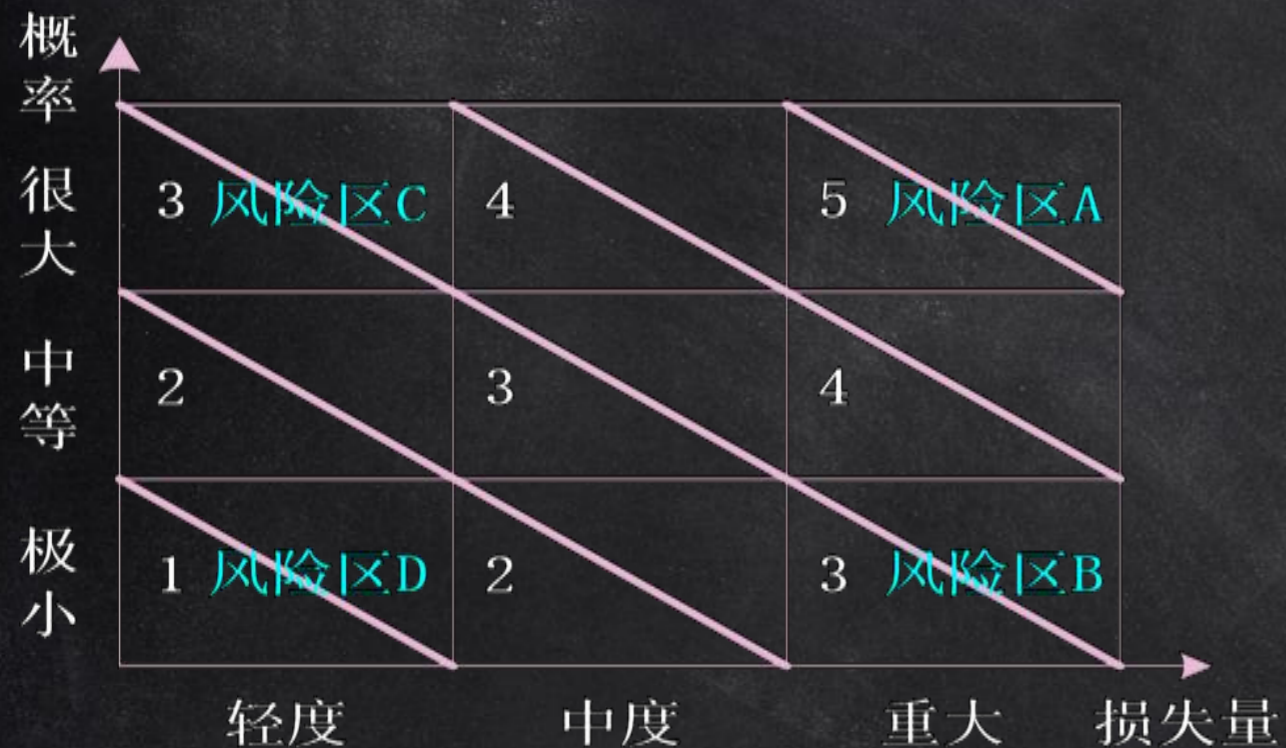
- A.1
- B.3
- C.5
- D.7





真题解析 第一章

[核知识点] 第一章第十节 风险的内涵





真题解析

第一章

[参考答案] C



真题解析 第一章

[2017-97] 根据《建设工程项目管理规范》

GB/T50326-2006，项目风险管理计划应包括（ ）。

- A. 风险分类和风险排序要求
- B. 可使用的风险管理方法、工具
- C. 确定风险因素
- D. 分析各种风险损失量
- E. 收集风险信息



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第十节 风险管理的工作流程

[首次考核] **[偏题]** 项目风险对策应形成风险管理计划，它包括：

- (1) 风险管理目标；
- (2) 风险管理范围；
- (3) 可使用的风险管理方法、工具以及数据来源；
- (4) 风险分类和风险排序要求；
- (5) 风险管理的职责和权限；
- (6) 风险跟踪的要求；
- (7) 相应的资源预算。



真题解析

第一章

[参考答案] AB



真题解析 第一章

[2017-10] 根据《中华人民共和国建筑法》，工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或合同约定的质量要求的，应当报告（ ）要求设计单位改正。

- A.总监理工程师
- B.专业监理工程师
- C.质量监督站
- D.建设单位



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第十一节 监理的工作方法

“工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的，有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，**应当报告建设单位要求设计单位改正**”（引自《中华人民共和国建筑法》）。



真题解析

第一章

[参考答案] D



真题解析 第一章

[2017-89] 建设工程项目施工准备阶段，建设监理工作的主要任务有（ ）。

- A. 审查分包单位资质条件
- B. 检查施工单位的试验室
- C. 审查工程开工条件
- D. 签署单位工程质量评定表
- E. 审查施工单位提交的施工进度计划



真题解析 第一章

[考核知识点] 第一章第十一节 监理的工作任务

[偏题] 4.施工准备阶段建设监理工作的主要任务

- (1) 审查施工单位提交的施工组织设计中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性；
- (2) 参与设计单位向施工单位的设计交底；
- (3) 检查施工单位工程质量、安全生产管理制度及组织机构和人员资格；



真题解析 第一章

- (4) 检查施工单位专职安全生产管理人员的配备情况；
- (5) 审核分包单位资质条件；**
- (6) 检查施工单位的试验室；**
- (7) 查验施工单位的施工测量放线成果；
- (8) 审查工程开工条件，签发开工令。**

D和E都是施工阶段的任务



真题解析

第一章

[参考答案] ABC



真题解析 第二章

[2017-65] 关于建设工程项目施工成本管理责任体系的说法，正确的是（ ）。

- A.项目经理部的成本管理体现效益中心的管理职能
- B.项目经理部的成本管理贯穿于单位投标和实施、结算过程
- C.项目经理部的成本管理除生产成本以外，还包括经营管理费用
- D.成本管理责任体系包括公司层和项目经理部的成本管理



真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第一节 成本管理的任务和程序

[首次考核] [修改知识点]

[参考答案] D



真题解析 第二章

[2017-85] 下列施工成本管理的措施中，属于经济措施的有（ ）。

- A.对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
- B.对施工成本管理目标进行风险分析并制定防范性对策
- C.对施工方案进行经济效果分析论证
- D.通过生产要素的动态管理控制实际成本
- E.抽检进场的工程材料、构配件质量



真题解析

第二章

[考核知识点] 第二章第一节 成本管理的措施

组织措施	关键词	人、组织论
	特殊措施	编制施工成本控制工作计划、做好 施工采购计划 生产要素的优化配置、合理使用、 动态管理，有效控制实际成本 加强施工定额管理和施工任务单管理 控制活劳动和物化劳动的消耗
合同措施	关键词	合同、索赔
	特殊措施	在合同条款中仔细考虑潜在的风险因素



真题解析

第二章

经济措施	关键词	资金、开支、费用、工程款
	特殊措施	对施工成本管理目标进行风险分析，制定防范性对策
技术措施	关键词	设计技术和施工技术
	特殊措施	进行技术经济分析比较，选择最佳施工方案



真题解析

第二章

[参考答案] AB



真题解析 第二章

[2017-18] 编制实施性成本计划的主要依据是 ()。

- A. 施工图预算
- B. 投资估算
- C. 施工预算
- D. 设计概算



真题解析 第二章

【考核知识点】第二章第二节 成本计划的类型

三、实施性成本计划

实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它是以项目实施方案为依据，以落实项目经理责任目标为出发点，采用企业的**施工定额**通过**施工预算**的编制而形成的实施性成本计划。

四、施工预算

施工预算是编制实施性成本计划的主要依据。



真题解析

第二章

[参考答案] C



真题解析 第二章

[2017-36] 绘制时间——成本累积曲线的环节有：①计算单位时间成本；②确定工程项目进度计划；③计算计划累计支出的成本额；④绘制S形曲线。正确的绘制步骤是（ ）。

- A. ①-②-③-④
- B. ②-①-③-④
- C. ①-③-②-④
- D. ②-③-④-①



真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第二节 成本计划的编制方法

[首次考核] 时间—成本累积曲线的绘制步骤如下：

- (1) 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图。
- (2) 根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间（月或旬）的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划。
- (3) 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额。
- (4) 按各规定时间的 Q_t 值，绘制S形曲线。



真题解析

第二章

[参考答案] B



真题解析 第二章

[2017-77] 施工成本计划的编制方式有 ()。

- A.按施工进度编制施工成本计划
- B.按施工成本组成编制施工成本计划
- C.按施工质量编制施工成本计划
- D.按施工合同编制施工成本计划
- E.按施工项目组成编制施工成本计划

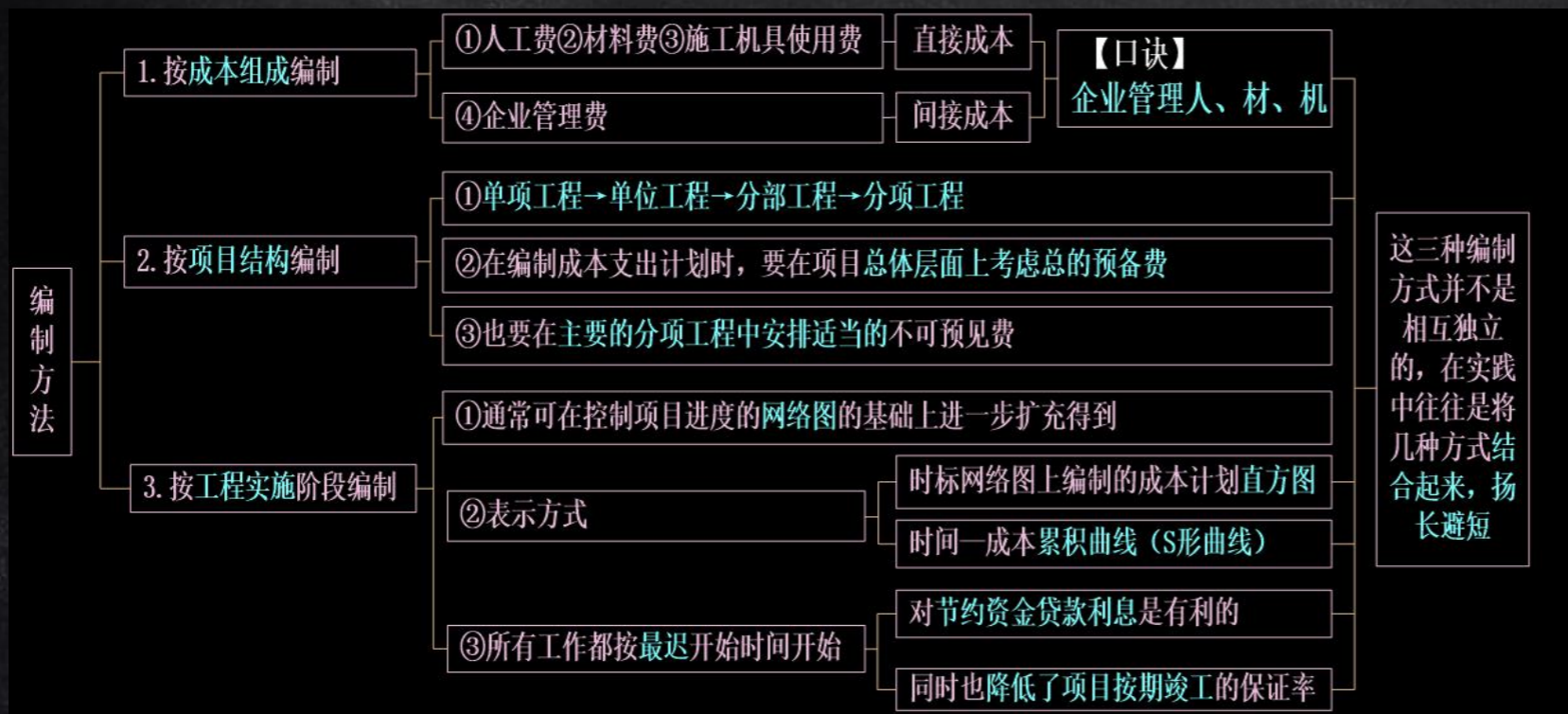


真题解析

第二章

[考核知识点] 第二章第二节 成本计划的编制方法

[修改知识点]





真题解析

第二章

[参考答案] ABE



真题解析

第二章

[2017-39] 关于建设工程项目施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
- B. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
- C. 施工成本控制可分为事先控制、过程控制和事后控制
- D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的



真题解析 第二章

【考核知识点】第二章第三节 成本控制的程序

二、成本控制的程序

要做好成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序。成本的过程控制中，有两类控制程序，一是**管理行为**控制程序，二是**指标**控制程序。管理**行为**控制程序是对成本全过程控制的基础，**指标**控制程序则是成本进行过程控制的重点。两个程序既相对独立又相互联系，既相互补充又相互制约。



真题解析

第二章

1.建立项目成本管理体系的评审组织和评审程序

成本管理体系的建立不同于质量管理体系，质量管理体系反映的是企业的质量保证能力，由社会有关组织进行评审和认证；**成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，没有社会组织来评审和认证。**



真题解析

第二章

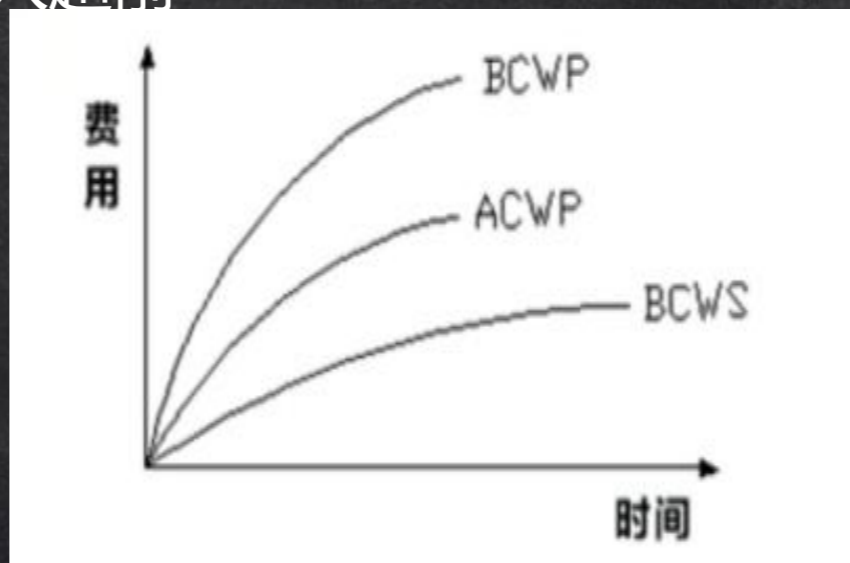
[参考答案] C



真题解析 第二章

[2017-40] 某工程项目的赢得值曲线如下图，关于项目偏差原因分析与纠偏措施的说法，正确的是（ ）。

- A.效率高，进度较慢，投入延后
- B.效率较高，进度较快，投入超前
- C.抽出部分人员，放慢进度
- D.增加人员投入，加快速度





真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第三节 成本控制的方法

BCWP-已完工作预算费用

ACWP-已完工作实际费用

$BCWP - ACWP > 0$ ，代表费用偏差 > 0 ，投入延后，故B错误

BCWS-计划工作预算费用

$BCWP - BCWS > 0$ ，代表进度偏差 > 0 ，进度提前、进度快，
故A错误

进度快了，应放慢速度，故C正确。



真题解析

第二章

[参考答案] C



真题解析 第二章

[2017-41] 在施工成本的过程控制中，需进行包干控制的材料是（ ）。

- A. 钢钉
- B. 水泥
- C. 钢筋
- D. 石子



真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第三节 成本控制的方法

4) 包干控制。在材料使用过程中，对部分小型及零星材料（如钢钉、钢丝等）根据工程量计算出所需材料量，将其折算成费用，由作业者包干使用。



真题解析

第二章

[参考答案] A



真题解析 第二章

[2017-64] 某工程项目截至8月末的有关费用数据为：
BCWP为980万元，BCWS为820万元，ACWP为1050
万元，则其SV为（ ）万元。

A.-160

B.160

C.70

D.-70



真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第三节 成本控制的方法

进度偏差 $SV = BCWP - BCWS = \text{已完工作预算费用} - \text{计划工作预算费用} = 980 - 820 = 160 \text{ 万元}$



真题解析

第二章

[参考答案] B



真题解析 第二章

[2017-17] 关于施工成本分析依据的说法，正确的是（ ）。

- A.统计核算可以用货币计算
- B.业务核算主要是价值核算
- C.统计核算的计量尺度比会计核算窄
- D.会计核算可以对尚未发生的经济活动进核算



真题解析

第二章

[考核知识点] 第二章第五节 成本分析的依据

依据	1.会计核算	①主要是价值核算；②会计要素：资产、负债、所有者权益、营业收入、成本和利润
	2.业务核算	①其范围比会计、统计核算要广
		②不但可以核算已经发生的经济活动，还可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算
		③业务核算的目的，在于迅速取得资料，在经济活动中及时采取措施，进行调整【考填空】
	3.统计核算	计量尺度比会计宽，可以用货币计算，也可以用实物或劳动量计量



真题解析

第二章

[参考答案] A



真题解析 第二章

[2017-24] 下列成本项目的分析中，属于材料费分析的是（ ）。

- A.分析材料节约将对劳务分包合同的影响
- B.分析材料储备天数对材料储备金的影响
- C.分析施工机械燃料消耗量对施工成本的影响
- D.分析材料检验试验费占企业管理费的比重



真题解析 第二章

【考核知识点】第二章第五节 成本分析的方法

【首次考核】三、成本项目的分析方法**【人材机管】**

(二) 材料费分析

材料费分析包括主要材料、结构件和周转材料使用费的分析以及材料储备的分析。

(4) 材料储备资金分析

材料的储备资金是根据日平均用量、材料单价和储备天数(即从采购到进场所需要的时间)计算的。



真题解析

第二章

[参考答案] B



真题解析 第二章

[2017-28] 某项目在进行资金成本分析时，其计算期实际工程款收入为220万元，计算期实际成本支出为119万元，计划工期成本为150万元，则该项目成本支出率为（ ）。

- A.30.69%
- B.54.09%
- C.68.18%
- D.79.33%



真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第五节 成本分析的方法

[首次考核] **[偏题]** 四、专项成本分析方法

3.资金成本分析

$$\text{成本支出率} = \frac{\text{计算期实际成本支出}}{\text{计算期实际工程款收入}} \times 100\% = 119/220 = 54.09\%$$



真题解析

第二章

[参考答案] B



真题解析

第二章

[2017-87] 专项成本分析中，工期成本分析一般采取的方法有（ ）。

- A.构成比率法
- B.成本盈亏异常分析
- C.比较法
- D.因素分析法
- E.成本支出率法



真题解析 第二章

[考核知识点] 第二章第五节 成本分析的方法

[首次考核] [偏题] 四、专项成本分析方法

1. 成本盈亏异常分析

2. 工期成本分析

工期成本分析一般采用**比较法**，即将计划工期成本与实际工期成本进行比较，然后应用“**因素分析法**”分析各种因素的变动对工期成本差异的影响程度。

3. 资金成本分析 **[成本支出率]**



真题解析

第二章

[参考答案] CD



真题解析 第三章

[2017-56] 某项目部按施工总进度计划、主体工程施工计划、钢筋工程施工计划，构建了承包项目的进度计划系统，则该进度计划系统是按不同（ ）组成的计划系统。

- A.计划功能
- B.项目参与方
- C.计划深度
- D.计划周期



真题解析 第三章

[考核知识点] 第三章第一节 项目进度计划系统

由不同深度的进度计划构成的计划系统，包括：

- (1) 总进度规划（计划）；
- (2) 项目子系统进度规划（计划）；
- (3) 项目子系统内的单项工程进度计划等。



真题解析

第三章

[参考答案] C



真题解析 第三章

[2017-12] 下列建设工程项目总进度目标论证的工作中，属于项目结构分析的是（ ）。

- A. 将项目进行逐层分解
- B. 了解和调查项目的总体部署
- C. 对每一个工作项进行编码
- D. 调查项目实施的主客观条件



真题解析

第三章

【考核知识点】第三章第二节 项目总进度目标论证的工作步骤

1.调查研究和收集资料		
2.项目结构分析	大结构	根据编制总进度纲要的需要，将整个项目逐层分解，并确立相应的工作目录
3.进度计划系统的结构分析	小结构	分解进度计划系统
4.项目的工作编码	编号	应考虑：①不同计划层；②不同计划对象；③不同工作
5.编制各层进度计划	小计划	
6.编制总进度计划	大计划	
7.若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整【进度计划】		
8.若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者【调整进度目标】		



真题解析

第三章

[参考答案] A



真题解析 第三章

[2017-71] 在项目实施阶段，项目总进度应包括（ ）。

- A.项目建议书编制进度
- B.设计工作进度
- C.招标工作进度
- D.项目投产运行工作进度
- E.工程施工和设备安装进度



真题解析 第三章

【考核知识点】第三章第二节 项目总进度目标论证的工作内容

在项目的实施阶段，项目总进度应包括：

- (1) 设计前准备阶段的工作进度；
- (2) 设计工作进度；
- (3) 招标工作进度；
- (4) 施工前准备工作进度；
- (5) 工程施工和设备安装进度；
- (6) 工程物资采购工作进度；
- (7) 项目动用前的准备工作进度等。



真题解析

第三章

[参考答案] BCE



真题解析 第三章

[2017-4] 根据《工程网络计划技术规程》JGJ/T 121-2015，直接法绘制时标网络计划的第一步工作是（ ）。

- A.将起点节点定位在时标计划表的起始刻度线上
- B.绘制时标网络计划
- C.计算各工作的最早时间
- D.确定各节点的位置号



真题解析 第三章

【考核知识点】第三章第三节 双代号时标网络计划

【首次考核】【偏题】（2）直接法绘制

根据网络计划中工作之间的逻辑关系及各工作的持续时间，直接在时标计划表上绘制时标网络计划。绘制步骤如下：

- ①将起点节点定位在时标计划表的起始刻度线上；
- ②按工作持续时间在时标计划表上绘制起点节点的外向箭线；



真题解析 第三章

- ③其他工作的开始节点必须在其所有紧前工作都绘出以后，定位在这些紧前工作最早完成时间最大值的时间刻度上，某些工作的箭线长度不足以到达该节点时，用波形线补足，箭头画在波形线与节点连接处；
- ④用上述方法从左至右依次确定其他节点位置，直至网络计划终点节点定位，绘图完成。



真题解析

第三章

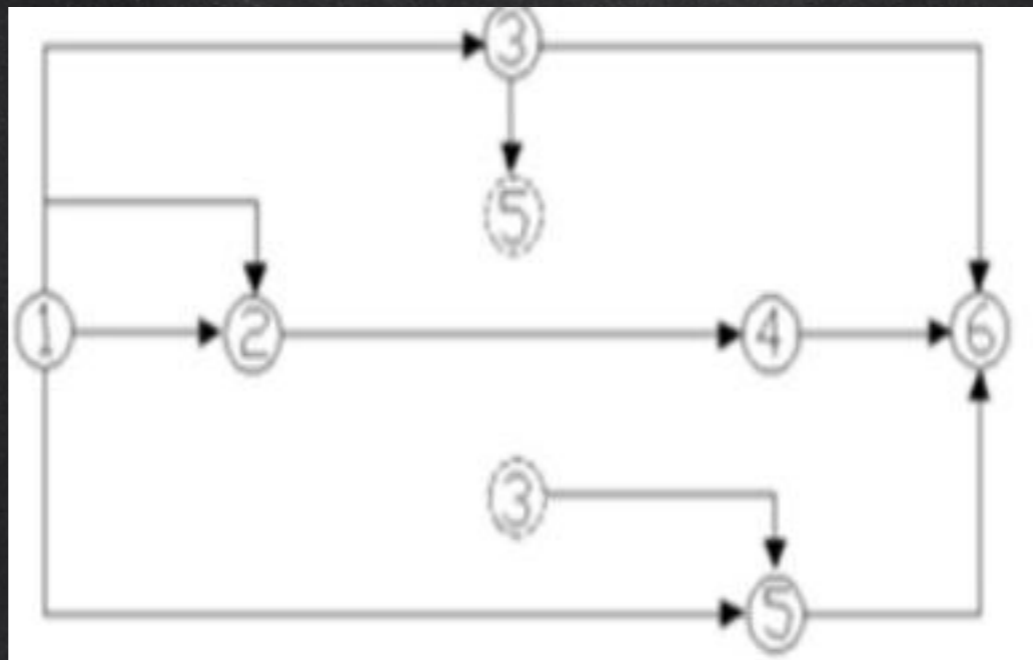
[参考答案] A



真题解析 第三章

[2017-5] 根据《工程网络计划技术规程》JGJ/T 121-2015，网络图存在的绘图错误有（ ）。

- A. 编号相同的工作
- B. 多个起点节点
- C. 相同的节点编号
- D. 无箭尾节点的箭头

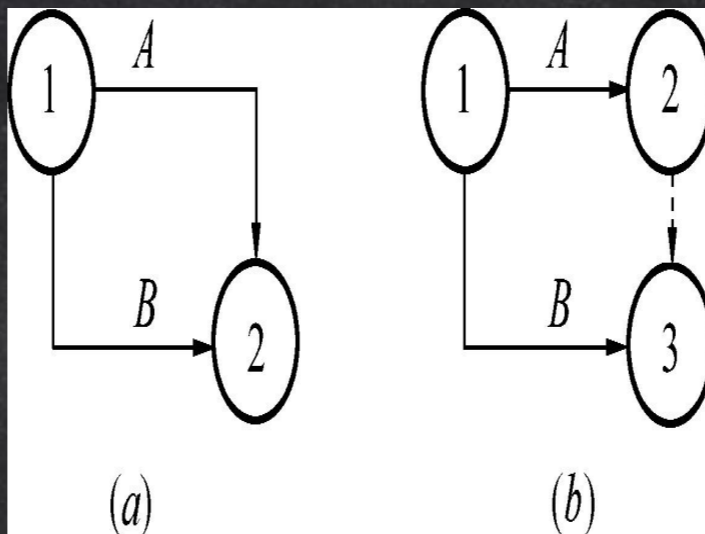
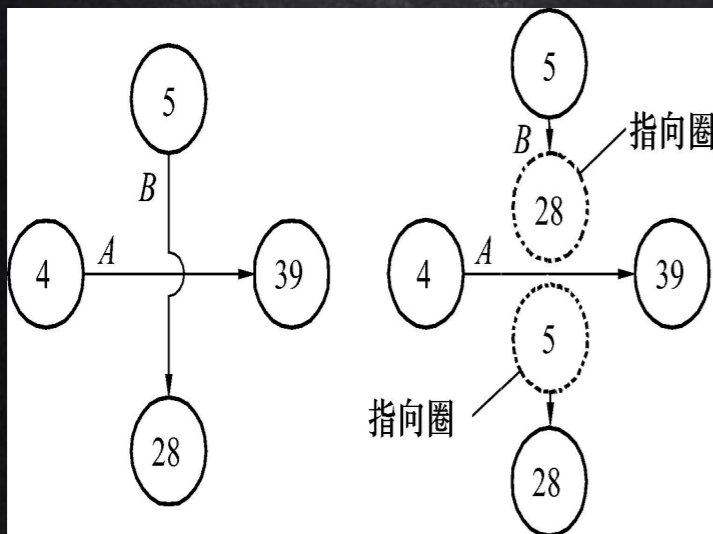




真题解析

第三章

[考核知识点] 第三章第三节 绘图规则





真题解析

第三章

[参考答案] A



真题解析

第三章

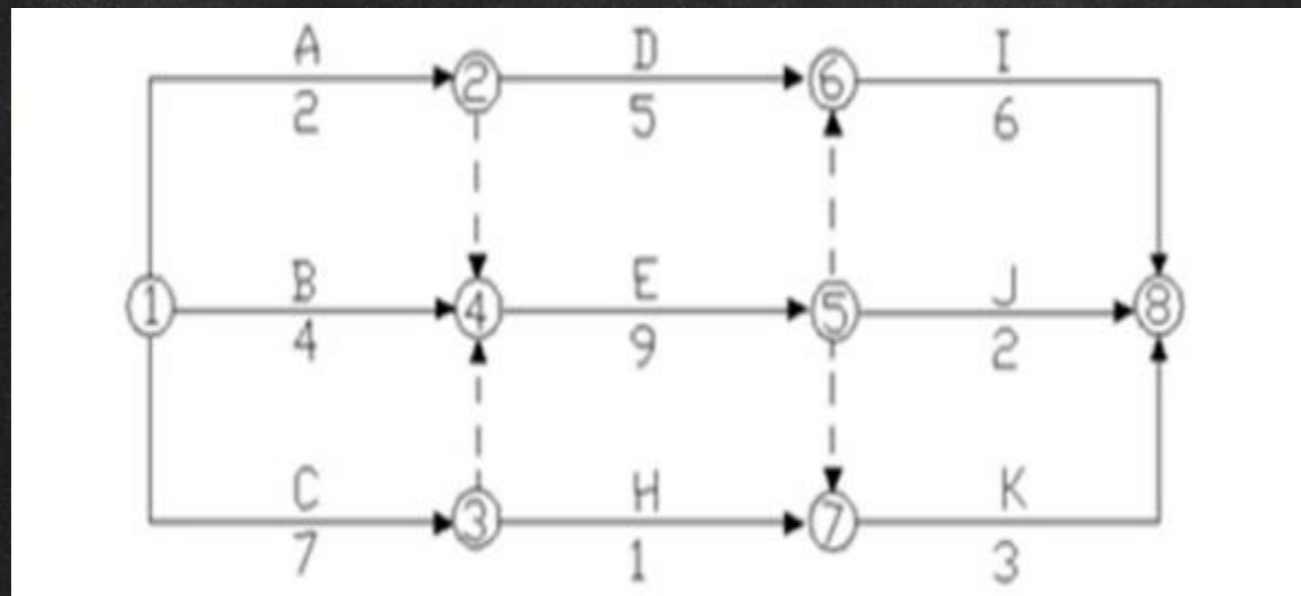
[2017-16] 某工程双代号网络计划如下图，其计算工期是 () 天。

A.11

B.13

C.15

D.22





真题解析 第三章

【考核知识点】第三章第三节 双代号网络计划

3.线路

网络图中从起始节点开始，沿箭头方向顺序通过一系列箭线与节点，最后达到终点节点的通路称为线路。在一个网络图中可能有很多条线路，线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度，即线路所需要的时间。

在各条线路中，有一条或几条线路的总时间最长，称为关键线路，一般用双线或粗线标注。其他线路长度均小于关键线路，称为非关键线路。



真题解析

第三章

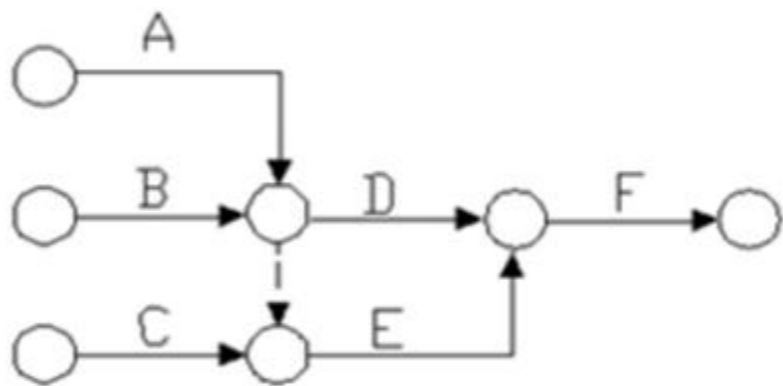
[参考答案] D



真题解析 第三章

[2017-21] 某工作间逻辑关系如下图，则正确的是
()。

- A. A、B均完成后同时进行C、D
- B. A、B均完成后进行D
- C. A、B、C均完成后同时进行D、E
- D. B、C完成后进行E





真题解析

第三章

[考核知识点] 第三章第三节 绘图规则

网络图中常见的各种工作逻辑关系的表示方法：

A、B均完成后进行D

A、B、C均完成后进行E

D、E均完成后进行F

[参考答案] B



真题解析

第三章

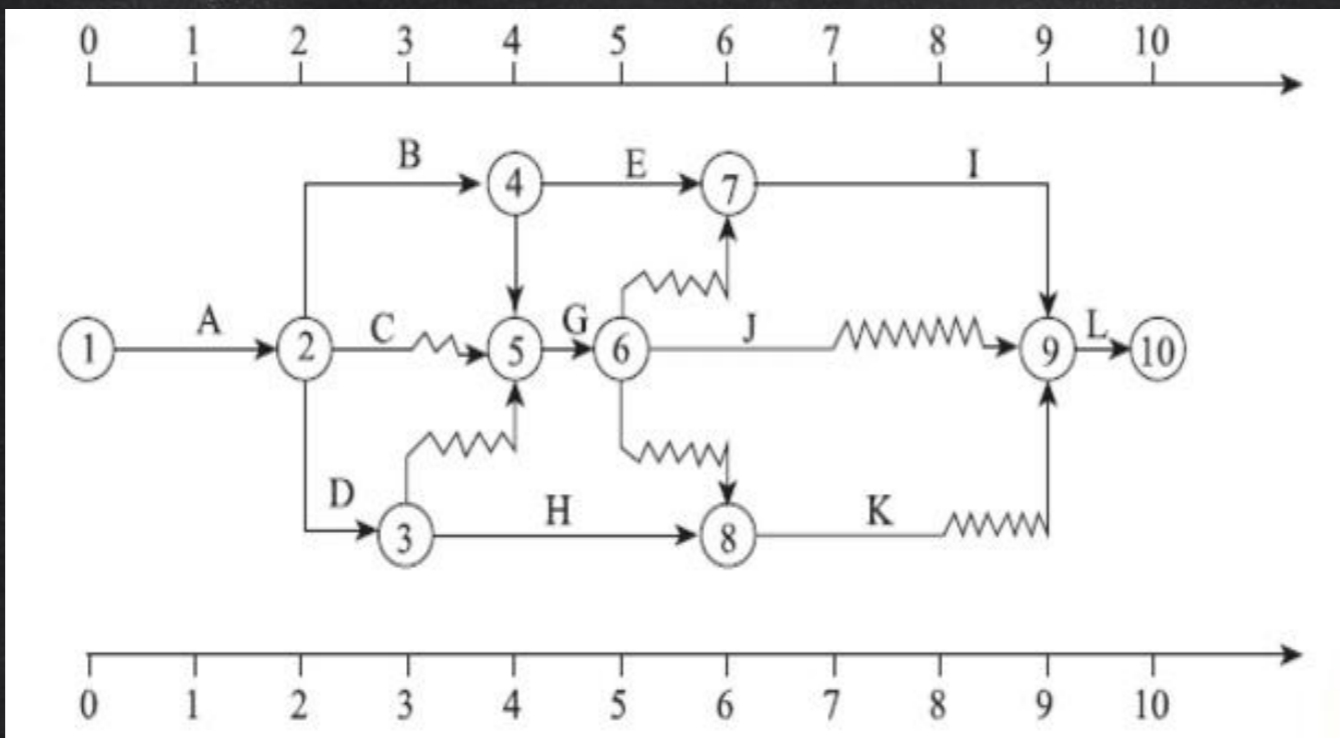
[2017-57] 某双代号时标网络计划如下图，工作G的最迟开始时间是第（ ）天。

A . 4

B . 5

C . 6

D . 7





真题解析 第三章

[考核知识点] 第三章第三节 双代号时标网络计划

G工作：最迟开始时间-最早开始时间=总时差

故：最迟开始时间=总时差+最早开始时间=1+4=5天

[参考答案] B



真题解析

第三章

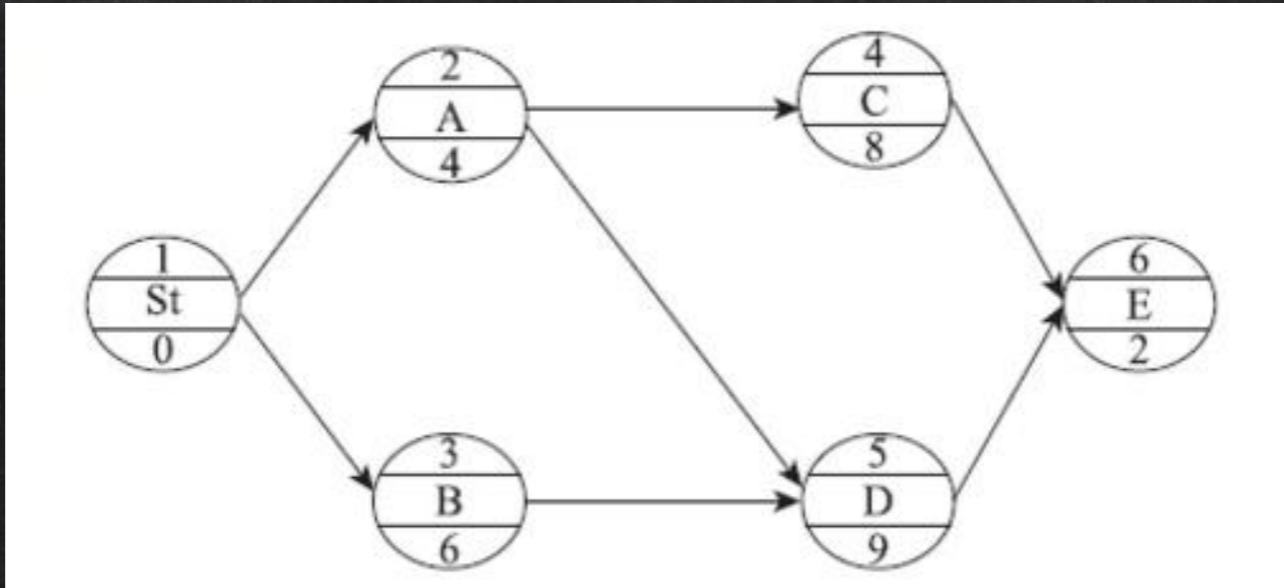
[2017-62] 某单代号网络计划如下图，工作A、D之间的时间间隔是（ ）天。

A.0

B.1

C.2

D.3





真题解析 第三章

[考核知识点] 第三章第三节 单代号网络计划

工作A、D之间的时间间隔=紧后工作的最早开始时间-本工作的最早完成时间=6-4=2天

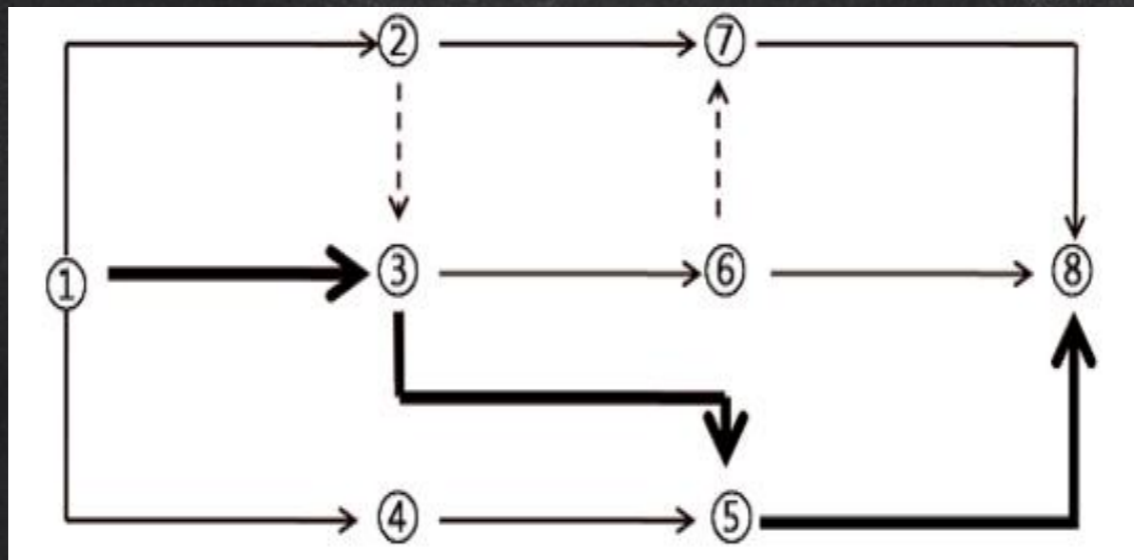
[参考答案] C



真题解析 第三章

[2017-82] 某双代号网络计划如下图（图中粗实线为关键工作），若计划工期等于计算工期，则自由时差一定等于总时差且不为零的工作有（ ）。

- A. 1-2
- B. 3-5
- C. 2-7
- D. 4-5
- E. 6-8





真题解析 第三章

[考核知识点] 第三章第三节 基本概念——总时差和自由时差

该工作应满足三个条件：1.总时差=自由时差；2.总时差 $\neq 0$ ；3.自由时差 $\neq 0$

1-2工作的自由时差=0，被排除；3-5工作的总时差=0，被排除；2-7工作判断不出来自由时差是否为0，均有可能。

[参考答案] DE



真题解析

第三章

[2017-92] 某工程工作逻辑关系如下表，C工作的紧后工作有（ ）。

A.工作 H

B.工作 G

C.工作 F

D.工作 E

E.工作 D

工作	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工作			A	A、 B	C	B、 C	D、 E	C FG



真题解析 第三章

【考核知识点】第三章第三节 绘图规则

紧前工作和紧后工作是相互的。若想找到C工作的紧后工作，就看哪项工作的紧前工作包括C工作。根据逻辑关系图，E、F、H工作的紧前工作包括C工作。故本题选ACD。

【参考答案】ACD



真题解析 第三章

[2017-98] 某工程网络计划中，工作N的自由时差为5天，计划执行过程中检查发现，工作N的工作时间延后了3天，其他工作均正常，此时（ ）。

- A.工作N的总时差不变，自由时差减少3天
- B.总工期不会延长
- C.工作N的总时差减少3天
- D.工作N的最早完成时间推迟3天
- E.工作N将会影响紧后工作



真题解析 第三章

【考核知识点】第三章第三节 基本概念——总时差和自由时差

已知自由时差为5天，故总时差至少为5天。总时差和自由时差都是机动时间，而工作N拖延3天，使总时差减少了3天，也使自由时差减少了3天。故A错误，C正确。

因为总时差至少为5天，工作N拖延3天，不会影响总工期，故B正确。

工作N拖延3天，使工作N的最早完成时间推迟3天，故D正确。

已知自由时差5天，工作N拖延3天，不会影响紧后工作的最早开始，故E错误。



真题解析

第三章

[参考答案] BCD



真题解析 第三章

[2017-42] 建设工程项目进度控制的措施中，“定义项目进度计划系统的组成”属于（ ）措施。

- A.管理
- B.经济
- C.组织
- D.技术



真题解析 第三章

【考核知识点】第三章第四节 进度控制的措施

项目进度控制的组织措施：应编制项目进度控制的工作流程，如：

- （1）定义项目进度计划系统的组成；
- （2）各类进度计划的编制程序、审批程序和计划调整程序等。



真题解析

第三章

[参考答案] C



真题解析 第三章

[2017-84] 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于管理措施的有（ ）。

- A.采用工程网络计划实现进度控制科学化
- B.明确进度控制管理职能分工
- C.选择合理的工程物资采购模式
- D.编制资源需求计划
- E.重视信息技术在进度控制中的应用



真题解析

第三章

[考核知识点] 第三章第四节 进度控制的措施

考点	具体措施	关键词
1.组织措施	1.健全项目管理的组织体系 2.专门的工作部门和专人负责进度控制工作 3.编制项目进度控制的工作流程 4.定义项目进度计划系统的组成 5.各类进度计划的编制、审批和调整程序 6.进行有关进度控制会议的组织设计	组织人流程 系统程序会议



真题解析

第三章

2.管理措施	1.用工程网络计划的方法编制进度计划 2.承发包模式的选择 3.选择合理的合同结构 4.工程物资的采购模式 5.分析影响工程进度的风险 6.重视信息技术【软件、局域网、互联网以及数据处理设备】的应用 进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等 ※【在整本书中对管理措施最完整、最全面的阐述】	管理的方法 承发包模式 合同 采购模式 风险 管理的手段
3.经济措施	1.资金需求计划；2.资金供应条件；3.经济激励措施；4.资源需求计划	资金；激励；资源
4.技术措施	1.设计技术【设计理念、设计技术路线、设计方案】 2.施工技术【施工方案、施工方法和施工机械】	设计 施工



真题解析

第三章

[参考答案] ACE



真题解析

第四章

[2017-44] 下列质量风险对策中，属“减轻”对策的是（ ）。

- A. 设立质量事故风险基金
- B. 正确进行项目规划选址
- C. 依法实行联合体承包
- D. 制定并落实施工质量保证措施



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第一节 项目质量风险分析和控制

1.质量风险识别	①采用层次分析法画出质量风险结构层次图；②分析风险促发因素；③质量风险识别报告
2.质量风险评估	评估损失量；评估概率；编制风险评估表
3.质量风险响应	规避对策：避免、避开、不选用 减轻对策：降低风险量和风险等级；施工质量保证措施和质量事故应急预案 转移对策：分包、担保、保险【口诀:转移三个宝】 自留对策：设立风险基金、在预算中预留一定比例的不可预见费【自己留一点钱】
4.质量风险控制	对各种质量风险进行监控，包括对风险的预测、预警



真题解析 第四章

A是自留对策；B是规避对策；C是转移对策。

[参考答案] D



真题解析 第四章

[2017-50] 根据《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》，设计单位的质量责任和义务是（ ）。

- A.按设计要求检验商品混凝土质量
- B.将施工图设计文件上报有关部门审查
- C.向施工单位提供设计原始资料
- D.参与建设工程质量事故分析



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第一节 项目质量控制的责任和义务

2.勘察、设计单位的质量责任和义务

(7) **设计单位应当参与建设工程质量事故分析**，并对因设计造成的质量事故，提出相应的技术处理方案。

A是施工单位的责任；B和C是建设单位的责任。



真题解析

第四章

[参考答案] D



真题解析

第四章

[2017-20] 项目质量控制体系得以运行的基础条件是
()。

- A.项目合同结构合理
- B.组织制度健全
- C.人员和资源合理配置
- D.程序性文件规范



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第二节 项目质量控制体系

[首次考核] [偏题]

2) 质量管理的资源配置

人员和资源的合理配置是质量控制体系得以运行的基础条件。

[参考答案] C



真题解析 第四章

[2017-25] 企业获准质量管理体系认证后，维持与监督管理活动中的自愿行为是（ ）。

- A. 监督检查
- B. 企业通报
- C. 认证暂停
- D. 认证注销



真题解析 第四章

【考核知识点】第四章第二节 企业质量管理体系

3. 认证注销

注销是企业的自愿行为。在企业质量管理体系发生变化或证书有效期届满未提出重新申请等情况下，认证持证者提出注销的，认证机构予以注销，收回该体系认证证书。

【参考答案】D



真题解析 第四章

[2017-73] 在企业质量管理体系的运行中，开展内部质量审核活动的主要目的有（ ）。

- A.评价质量管理程序的完整性
- B.检查质量体系运行的信息
- C.减少社会重复检验费用
- D.为质量改进提供依据
- E.向外部审核单位提供体系有效的证据



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第二节 企业质量管理体系

(4) 落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动，其主要目的是：

- ①评价质量管理程序的执行情况及**适用性**；
- ②揭露过程中存在的问题，**为质量改进提供依据**；
- ③**检查质量体系运行的信息**；
- ④**向外部审核单位提供体系有效的证据**。



真题解析

第四章

[参考答案] BDE



真题解析 第四章

[2017-33] 施工单位内部的施工作业质量检查包括
()。

- A. 自检、互检和旁站检查
- B. 自检、专检和平行检验
- C. 自检、专检、旁站检查和平行检验
- D. 自检、互检、专检和交接检查



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工过程的质量控制

[首次考核]

(3) 施工作业质量的检验

施工作业的质量检查，是贯穿整个施工过程的最基本的质量控制活动，**包括施工单位内部的工序作业质量自检、互检、专检和交接检查**，以及现场监理机构的旁站检查、平行检验等。



真题解析

第四章

[参考答案] D



真题解析 第四章

[2017-55] 施工单位在工程开工前编制的测量控制方案，
需经（ ）批准后方可实施。

- A.项目技术负责人
- B.项目经理
- C.总监理工程师
- D.项目质量工程师



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工准备的质量控制

施工单位在开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。

[参考答案] A



真题解析 第四章

[2017-99] 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》
GB50300-2013，分项工程的划分依据有（ ）。

- A.工程部位
- B.工种
- C.材料
- D.施工工艺
- E.设备类别



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第三节 施工准备的质量控制

[首次考核] [偏题]

3.分项工程可按**主要工种、材料、施工工艺、设备类别**等进行划分。

[参考答案] CDE



真题解析 第四章

[2017-13] 关于建设工程项目施工质量验收的说法，正确的是（ ）。

- A.分项工程、分部工程应由专业监理工程师组织验收
- B.分部工程的质量验收在分项工程验收的基础上进行
- C.分项工程是工程验收的最小单元
- D.分部工程所含全部分项工程质量验收合格，即可认为该分部工程验收合格



真题解析

第四章

[考核知识点] 第四章第四节 施工过程的质量验收

1. 检验批质量验收

检验批是工程验收的最小单位，是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。

2. 分项工程质量验收

分项工程应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人等进行验收。



真题解析

第四章

3.分部工程质量验收

分部工程的验收在其所含各分项工程验收的基础上进行。

分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收。

分部工程质量验收合格应符合下列规定：

- (1) 所含分项工程的质量均应验收合格；
- (2) 质量控制资料应完整；
- (3) 有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定；
- (4) 观感质量应符合要求。



真题解析

第四章

[参考答案] B



真题解析 第四章

[2017-48] 关于住宅工程分户验收的说法，正确的是（ ）。

- A.分户验收应在住宅工程竣工验收合格后进行
- B.《住宅工程质量分户验收表》要作为《住宅质量保证书》的附件一同交给住户
- C.《住宅工程质量分户验收表》需要建设单位和设计单位项目负责人分别签字
- D.分户验收的内容不包括建筑节能工程质量的验收



真题解析 第四章

【考核知识点】第四章第四节 竣工质量验收

住宅工程要分户验收。在住宅工程各检验批、分项、分部工程验收合格的基础上，**在住宅工程竣工验收前**，建设单位应组织施工、监理等单位，依据国家有关工程质量验收标准，对每户住宅及相关公共部位的观感质量和使用功能等进行检查验收。

住宅工程质量分户验收的内容主要包括：（8）建筑节能和采暖工程质量；

每户住宅和规定的公共部位验收完毕，应填写《住宅工程质量分户验收表》，**建设单位和施工单位项目负责人、监理单位项目总监理工程师要分别签字。**



真题解析

第四章

[参考答案] B



真题解析 第四章

[2017-74] 工程质量验收时，设计单位项目负责人应参加验收的分部工程有（ ）。

- A.地基与基础
- B.装饰装修
- C.主体结构
- D.环境保护
- E.节能工程



真题解析 第四章

【考核知识点】第四章第四节 施工过程的质量验收

分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收；勘察、设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加**地基与基础分部工程验收**；设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加**主体结构、节能分部工程验收**。



真题解析

第四章

[参考答案] ACE



真题解析 第四章

[2017-19] 下列工程质量事故中，可由事故发生单位组织事故调查组的是（ ）。

- A. 2人以下死亡，100万元～500万元的直接经济损失
- B. 5人以下重伤、100万元～500万元的直接经济损失
- C. 未造成人员伤亡，1000万～5000万元的直接经济损失
- D. 未造成人员伤亡，100万元～1000万元的直接经济损失



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第五节 施工质量事故报告和调查 处理程序

未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府也可以委托事故发生单位组织事故调查组进行调查。



真题解析

第四章

[参考答案] D



真题解析 第四章

[2017-47] 根据《质量管理体系 基础和术语》GB/T 19000-2008/ISO 9000 : 2005 , “凡工程产品没有满足某个与预期或规定用途有关的要求” 称为 () 。

- A.质量问题
- B.质量事故
- C.质量不合格
- D.质量缺陷



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第五节 工程质量不合格

[修改知识点]

工程产品未满足质量要求，即为质量不合格；而与预期或规定用途有关的质量不合格，称为质量缺陷。



真题解析

第四章

[参考答案] D



真题解析

第四章

[2017-83] 下列可能导致施工质量事故发生的原因中，属于管理原因的有（ ）。

- A. 质量控制不严
- B. 操作人员技术素质差
- C. 地质勘察过于疏略
- D. 材料质量检验不严
- E. 违章作业



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第五节 施工质量事故发生的原因

B和C属于技术原因，ADE属于管理原因。

[参考答案] ADE



真题解析 第四章

[2017-45] 质量管理中，运用排列图法可以（ ）。

- A.划分调查分析的类别和层次
- B.描述质量问题的原因分析统计数据
- C.确定质量问题的原因
- D.掌握质量能力状态



真题解析 第四章

【考核知识点】第四章第六节 排列图法

一、排列图法的适用范围

在质量管理过程中，通过抽样检查或检验试验所得到的关于质量问题、偏差、缺陷、不合格等方面的统计数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，均可采用排列图方法进行状况描述，它具有直观、主次分明的特点。



真题解析

第四章

[参考答案] B



真题解析 第四章

[2017-49] 根据《建设工程质量管理条例》，对国家重大技术改造项目实施监督检查的部门是（ ）。

- A. 经济贸易主管部门
- B. 建设行政主管部门
- C. 发展计划部门
- D. 环境保护部门



真题解析 第四章

[考核知识点] 第四章第七节 政府质量监督

[首次考核] [偏题]

国务院经济贸易主管部门按照国务院规定的职责，对国家重大技术改造项目实施监督检查。



真题解析

第四章

[参考答案] A



真题解析 第五章

[2017-58] 对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起（ ）日内将保证安全施工的措施报送工程所在地相关部门备案。

- A.7
- B.14
- C.15
- D.30



真题解析 第五章

【考核知识点】第五章第一节 职业健康安全与环境管理的要求

对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起**15日内**，将保证安全施工的措施报送建设工程所在地的县级以上人民政府建设行政主管部门或者其他有关部门备案。



真题解析

第五章

[参考答案] C



真题解析 第五章

[2017-9] 编制安全技术措施计划包括以下工作：①工作活动分类；②风险评价；③危险源识别；④制定安全技术措施计划；⑤评价安全技术措施计划的充分性；⑥风险确定。正确的编制步骤是（ ）。

- A. ①-②-③-④-⑤-⑥
- B. ③-①-②-⑥-④-⑤
- C. ①-③-⑥-②-⑤-④
- D. ①-③-⑥-②-④-⑤



真题解析 第五章

[考核知识点] 第五章第二节 安全生产管理制度

[首次考核] [偏题]

编制安全技术措施计划可以按照下列步骤进行：

- 1.工作活动分类；
- 2.危险源识别；
- 3.风险确定；
- 4.风险评价；
- 5.制定安全技术措施计划；
- 6.评价安全技术措施计划的充分性。



真题解析

第五章

[参考答案] D



真题解析 第五章

[2017-51] 为确保安全，对设备的运转和零件的状况定时进行检查，发现损伤立即更换，决不能“带病”作业，此项工作属于（ ）。

- A.全面安全检查
- B.要害部门重点安全检查
- C.经常性安全检查
- D.专项安全检查



真题解析 第五章

【考核知识点】第五章第二节 安全生产监督检查的类型

【首次考核】 **【偏题】**

6.要害部门重点安全检查

对于企业要害部门和重要设备必须进行重点检查。由于其重要性和特殊性，一旦发生意外，会造成大的伤害，给企业的经济效益和社会效益带来不良的影响。为了确保安全，对设备的运转和零件的状况要定时进行检查，发现损伤立刻更换，决不能“带病”作业；一过有效年限即使没有故障，也应该予以更新，不能因小失大。



真题解析

第五章

[参考答案] B



真题解析 第五章

[2017-70] 预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况，Ⅲ级预警用（ ）。

- A.红色
- B.橙色
- C.黄色
- D.蓝色



真题解析 第五章

[考核知识点] 第五章第二节 安全生产管理预警体系

I 级预警，表示安全状况特别严重，用红色表示

II 级预警，表示受到事故的严重威胁，用橙色表示

III 级预警，表示处于事故的上升阶段，用黄色表示

IV 级预警，表示生产活动处于正常状态，用蓝色表示



真题解析

第五章

[参考答案] C



真题解析 第五章

[2017-90] 根据《建设工程安全生产管理条例》，下列专项施工方案中，应当组织专家进行论证的有（ ）。

- A. 脚手架工程
- B. 深基坑工程
- C. 地下暗挖工程
- D. 爆破工程
- E. 高大模板工程



真题解析 第五章

【考核知识点】第五章第二节 安全生产管理制度

对下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督。对上述所列工程中涉及**深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程**的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。



真题解析

第五章

[参考答案] BCE



真题解析 第五章

[2017-6] 某房屋建筑拆除工程施工中，发生倒塌事故，造成12人重伤、6人死亡，根据《企业职工伤亡事故分类标准》，该事故属于（ ）。

- A.较大事故
- B.特大伤亡事故
- C.重大事故
- D.重大伤亡事故



真题解析

第五章

〔考核知识点〕第五章第三节 安全事故的分类

〔首次考核〕〔偏题〕

我国《企业职工伤亡事故分类标准》GB 6441-1986规定，按事故严重程度分类，事故分为：

- （1）轻伤事故；
- （2）重伤事故；
- （3）死亡事故，其中，重大伤亡事故指一次事故中死亡1~2人的事故；特大伤亡事故指一次事故死亡3人以上（含3人）的事故。



真题解析

第五章

[参考答案] B



真题解析 第五章

〔 2017-11 〕 建设工程生产安全事故应急预案的管理包括应急预案的（ ）。

- A. 评审、备案、实施和奖惩
- B. 制订、评审、备案和实施
- C. 制订、备案、实施和奖惩
- D. 评审、备案、实施和落实



真题解析 第五章

[考核知识点] 第五章第三节 应急预案的管理

建设工程生产安全事故应急预案的管理包括应急预案的评审、备案、实施和奖惩。



真题解析

第五章

[参考答案] A



真题解析 第五章

〔 2017-86 〕 关于生产安全事故报告和调查处理原则的说法，正确的有（ ）。

- A.事故未整改到位不放过
- B.事故未及时报告不放过
- C.事故原因未查清不放过
- D.事故责任人和周围群众未受到教育不放过
- E.事故责任人未受到处理不放过



真题解析 第五章

【考核知识点】第五章第三节 安全事故的处理

国家对发生事故后的“四不放过”处理原则，其具体内容如下：

- 1)事故原因未查清不放过
- 2)事故责任人未受到处理不放过
- 3)事故责任人和周围群众没有受到教育不放过
- 4)事故没有制定切实可行的整改措施不放过



真题解析

第五章

[参考答案] CDE



真题解析 第五章

[2017-3] 根据《建筑施工场界环境噪声排放标准》GB 12523-2011，打桩机械在昼间施工的噪声排放限值是
() dB(A)。

A.55

B.60

C.65

D.70



真题解析 第五章

[考核知识点] 第五章第四节 环境保护
建筑施工场界噪声排放限值表 [dB(A)]

昼间	夜间
70	55



真题解析

第五章

[参考答案] D



真题解析 第五章

[2017-7] 工程建设过程中，对施工场界范围内的污染防治属于（ ）。

- A.现场文明施工问题
- B.环境保护问题
- C.职业健康安全问题
- D.安全生产问题



真题解析 第五章

【考核知识点】第五章第四节 环境保护

工程建设过程中的污染主要包括对施工场界内的污染和对周围环境的污染。**对施工场界内的污染防治属于职业健康安全**问题，而对周围环境的污染防治是环境保护的问题。

【参考答案】C



真题解析 第五章

[2017-15] 关于建设工程现场宿舍管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 每间宿舍居住人员不得超过16人
- B. 室内净高不得小于2.2m
- C. 通道宽度不得小于 0.8m
- D. 不宜使用通铺



真题解析 第五章

[考核知识点] 第五章第四节 职业健康安全卫生

(1) 宿舍内应保证有必要的生活空间，**室内净高不得小于2.4m，通道宽度不得小于0.9m,每间宿舍居住人员不得超过16人。**

(2) 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户，宿舍内的床铺不得超过2层，**严禁使用通铺。**



真题解析

第五章

[参考答案] A



真题解析

第五章

[2017-96] 关于建设工程现场文明施工管理措施的说法，正确的有（ ）。

- A.项目安全负责人是施工现场文明施工的第一责任人
- B.沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段的围挡高度不得低于1.8m
- C.施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地排入下水道或排入河道
- D.施工现场必须实行封闭管理，严格执行外来人员进场登记制度
- E.现场必须有消防平面布置图，临时设施按消防条例有关规定搭设



真题解析 第五章

【考核知识点】第五章第四节 文明施工

应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人。故A错误。

沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于2.5m，其他工地的围挡高度不低于1.8m。故B错误。

严禁泥浆、污水、废水外流或未经允许排入河道，严禁堵塞下水道和排水河道。故C错误。



真题解析

第五章

[参考答案] DE



真题解析 第六章

[2017-68] 关于投标文件的说法，正确的是（ ）。

- A.通常投标文件中需要提交投标担保
- B.投标文件在对招标文件的实质性要求作出响应后，可另外提出新的要求
- C.投标书只需要盖有投标企业公章或企业法定代表人名章
- D.投标书可由项目所在地的企业项目经理部组织投标，不需要授权委托书



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第一节 施工投标

投标文件应当对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应。投标不完备或投标没有达到招标人的要求，在招标范围以外提出新的要求，均被视为对于招标文件的否定，不会被招标人所接受。故B错误。

标书的提交要有固定的要求，基本内容是：签章、密封。如果不密封或密封不满足要求，投标是无效的。投标书还需要按照要求签章，投标书需要盖有投标企业公章以及企业法人的名章（或签字）。故C错误。



真题解析 第六章

如果项目所在地与企业距离较远，由当地项目经理部组织投标，需要提交企业法人对于投标项目经理的授权委托书。故D错误。

[参考答案] A



真题解析 第六章

[2017-79] 依据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，招标人以不合理条件限制、排斥投标人的行为有（ ）。

- A.就同一招标项目向投标人提供有差别的项目信息
- B.就同一招标项目对投标人采取不同的资格审查标准
- C.招标项目以获得鲁班奖工程业绩作为加分条件
- D.招标项目指定特定的专利作为中标条件
- E.依照招标项目的总体特点设定专门的技术条件



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第一节 施工招标

招标人有下列行为之一的，属于以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人：

- （一）就同一招标项目向潜在投标人或者投标人提供有差别的项目信息；
- （二）设定的资格、技术、商务条件与招标项目的具体特点和实际需要不相适应或者与合同履行无关；
- （三）依法必须进行招标的项目以特定行政区域或者特定行业的业绩、奖项作为加分条件或者中标条件；



真题解析 第六章

（四）对潜在投标人或者投标人采取不同的资格审查或者评标标准；

（五）限定或者指定特定的专利、商标、品牌、原产地或者供应商；

（六）依法必须进行招标的项目非法限定潜在投标人或者投标人的所有制形式或者组织形式；

（七）以其他不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人。

[参考答案] ABCD



真题解析 第六章

[2017-53] 根据《建设工程监理合同（示范文本）》GF-2012-0202，关于监理人职责的说法，正确的是（ ）。

- A.委托人与承包人之间发生合同争议时，监理人应代表委托人进行处理
- B.在任何情况下，监理人的指令都必须经委托人批准后方可发出
- C.委托人与承包人合同争议提交仲裁机构时，监理人应提供必要的证明资料



真题解析 第六章

D. 监理人发现承包人的人员不能胜任本职工作时，无权要求承包人予以替换

【考核知识点】第六章第二节 监理合同

当委托人与承包人之间发生合同争议时，监理人应协助委托人、承包人协商解决。故A错误。

在紧急情况下，为了保护财产和人身安全，监理人所发出的指令未能事先报委托人批准时，应在发出指令后的24小时内以书面形式报委托人。故B错误。



真题解析 第六章

除专用条件另有约定外，监理人发现承包人的人员不能胜任本职工作的，有权要求承包人予以调换。故D错误。

[参考答案] C



真题解析 第六章

[2017-59] 关于施工承包合同中缺陷责任与保修的说法，正确的是（ ）。

- A.缺陷责任期自实际竣工日期起计算，最长不超过12个月
- B.缺陷责任期满，承包人仍应按合同约定的各部位保修年限承担保修义务
- C.因发包人原因导致工程无法按合同约定期限进行竣工验收的，缺陷责任期自竣工验收合格之日开始计算
- D.发包人未经竣工验收擅自使用工程的，缺陷责任期自承包人提交竣工验收申请报告之日开始计算



真题解析 第六章

[考核知识点] 第六章第二节 施工承包合同

[修改知识点]

缺陷责任期自工程通过竣工验收之日起计算，合同当事人应在专用合同条款约定缺陷责任期的具体期限，但该期限最长不超过24个月。故A错误。

因发包人原因导致工程无法按合同约定期限进行竣工验收的，在承包人提交竣工验收报告90天后，工程自动进入缺陷责任期。故C错误。



真题解析 第六章

发包人未经竣工验收擅自使用工程的，缺陷责任期自工程转移占有之日起开始计算。故D错误。

[参考答案] B



真题解析 第六章

[2017-61] 根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》GF-2003-0214，合同中对固定劳动报酬可以约定调整的情况是（ ）。

- A.市场人工价格低于合同约定基准价格，按变化前后价格差予以调整
- B.工程量超出设计图纸范围导致劳务价格变化的，按变化前后价格差予以调整
- C.施工时超出原施工要求导致劳务价格变化的，按变化前后价格差予以调整



真题解析

第六章

D.法律及政策变化导致劳务价格变化的，按变化前后价格差予以调整

[考核知识点] 第六章第二节 劳务分包合同

[首次考核] [偏题]

在合同中可以约定，下列情况下，固定劳务报酬或单价可以调整：



真题解析 第六章

- (1) 以本合同约定价格为基准，市场人工价格的变化幅度超过一定百分比时，按变化前后价格的差额予以调整；
- (2) 后续法律及政策变化，导致劳务价格变化的，按变化前后价格的差额予以调整；
- (3) 双方约定的其他情形。

[参考答案] D



真题解析

第六章

[2017-72] 关于建筑材料采购合同中违约责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 供货方发生逾期交货，要按合同约定依据逾期交货部分货款总价计算违约金
- B. 供货方部分交货，应按合同约定的违约金比例乘以不能交货部分货款计算违约金
- C. 合同签订后采购方中途退货，应向供货方支付按退货货款总额计算的违约金
- D. 合同签订后，采购方逾期付款，应按照规定支付逾期付款利息



真题解析

第六章

E.供货方提前发运或交付的货物，采购方要按实际发运或交付时间付款

〔考核知识点〕第六章第二节 建筑材料采购合同

〔偏题〕

发生逾期交货情况，要按照合同约定，依据逾期交货部分货款总价计算违约金。故A正确。

供货方不能全部或部分交货，应按合同约定的违约金比例乘以不能交货部分货款来计算违约金。故B正确。



真题解析 第六章

合同签订以后，采购方要求中途退货，应向供货方支付按退货部分货款总额计算的违约金，并要承担由此给供货方造成的损失。故C正确。

采购方逾期付款，应该按照合同约定支付逾期付款利息。故D正确。

对于供货方提前发运或交付的货物，采购方仍可按合同规定的时间付款。故E错误。

[参考答案] ABCD



真题解析 第六章

[2017-80] 根据《建设工程总承包合同示范文本（试行）》GF-2011-0216，承包人在技术和设计方面的工作和义务有（ ）。

- A.提供建筑设计总体布局、功能分区方案
- B.提供项目基础资料
- C.提供现场障碍资料
- D.组织设计阶段审查会议
- E.对工程的安全、环境保护、职业健康标准负责



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第二节 工程总承包合同

6.技术与设计

1) 承包人提供的工艺技术和(或)建筑设计方案

承包人负责提供生产工艺技术(含专利技术、专有技术、工艺包)和(或)**建筑设计方案(含总体布局、功能分区、建筑造型和主体结构等)**时,应对所提供的工艺流程、工艺技术数据、工艺条件、软件、分析手册、操作指导书、设备制造指导书和其它资料要求,和(或)**总体布局、功能分区、建筑造型及其结构设计等负责。**



真题解析

第六章

3) 承包人的义务

承包人有义务按照发包人提供的项目基础资料、现场障碍资料和国家有关部门、行业工程建设标准规范规定的设计深度开展工程设计，并对其设计的工艺技术和（或）建筑功能，**及工程的安全、环境保护、职业健康的标准**，设备材料的质量、工程质量和完成时间负责。

选项B、C、D都是发包人的义务。

[参考答案] AE



[2017-32] 关于成本加酬金合同的说法，正确的是
()。

- A.成本加固定费用合同是指在工程直接费中加一定比例的报酬费
- B.最大成本加费用合同是指承包商报一个工程成本总价和一个固定的酬金
- C.成本加奖金合同是指对直接成本实报实销，同时确定固定数目的报酬金额
- D.成本加固定比例费用合同是指按成本估算的60%~75%作为酬金计算的基数



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第三节 成本加酬金合同

〔偏题〕

成本加固定比例费用合同是指，工程成本中直接费加一定比例的报酬费，报酬部分的比例在签订合同时由双方确定。故A和D错误。

最大成本加费用合同是在当设计深度达到可以报总价的深度，投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金（包括各项管理费、风险费和利润）。故B正确。



真题解析

第六章

成本加固定费用合同是指，根据双方讨论同意的工程规模、估计工期、技术要求、工作性质及复杂性、所涉及的风险等来考虑确定一笔固定数目的报酬金额作为管理费及利润，对人工、材料、机械台班等直接成本则实报实销。故C错误。

成本加奖金合同中，奖金是根据报价书中的成本估算指标制定的，在合同中对这个估算指标规定一个底点和顶点，分别为工程成本估算的60%~75%和110%~135%。故D错误。

【参考答案】B



真题解析

第六章

[2017-54] 关于单价合同中承包商风险的说法，正确的是（ ）。

- A. 单价合同中承包商存在工程量方面的风险
- B. 固定单价合同条件下，承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险
- C. 单价合同中承包商存在投标总价过低方面的风险
- D. 变动单价合同下，承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第三节 单价合同

由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面的风险，因此对合同双方都比较公平。故A和C错误。

固定单价合同条件下，无论发生哪些影响价格的因素都不对单价进行调整，因而对承包商而言就存在一定的风险。



真题解析

第六章

当采用变动单价合同时，合同双方可以约定一个估计的工程量，当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整，同时还应该约定如何对单价进行调整；当然也可以约定，当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化时，可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。因此，承包商的风险就相对较小。故B正确，D错误。

【参考答案】B



真题解析 第六章

[2017-88] 关于总价合同的说法，正确的有（ ）。

- A.当施工内容及有关条件未发生变化时，业主付给承包商的价款总额不变
- B.采用总价合同的前提是施工图设计完成，施工任务和范围比较明确
- C.总价合同中业主风险较大、承包人风险较小
- D.总价合同中可约定在发生设计变更时对合同价格进行调整
- E.总价合同在施工进度上能够调动承包人的积极性



真题解析

第六章

【考核知识点】第六章第三节 总价合同

总价合同也称作总价包干合同，即根据施工招标时的要求和条件，当施工内容和有关条件不发生变化时，业主付给承包商的价款总额就不发生变化。故A正确。

采用总价合同时，对承发包工程的内容及其各种条件都应基本清楚、明确，否则，承发包双方都有蒙受损失的风险。因此，一般是在施工图设计完成，施工任务和范围比较明确，业主的目标、要求和条件都清楚的情况下才采用总价合同。故B正确。



真题解析

第六章

总价合同的特点是：（2）业主的风险较小，承包人将承担较多的风险。故C错误。

变动总价合同是一种相对固定的价格，在合同执行过程中，由于通货膨胀等原因而使所使用的工、料成本增加时，可以按照合同约定对合同总价进行相应的调整。当然，一般由于设计变更、工程量变化和其他工程条件变化所引起的费用变化也可以进行调整。故D正确。

总价合同的特点是：（4）在施工进度上能极大地调动承包人的积极性；故E正确。

[参考答案] ABDE



真题解析 第六章

[2017-38] 下列财产损失和人身伤害事件中，属于第三者责任险赔偿范围的是（ ）。

- A.项目承包商在施工工地的财产损失
- B.项目承包商职工在施工工地的人身伤害
- C.项目法人外聘员工在施工工地的人身伤害
- D.项目法人、承包商以外的第三人因施工原因造成的财产损失



真题解析

第六章

【考核知识点】第六章第四节 第三者责任险

第三者责任险：该项保险是指由于施工的原因导致项目法人和承包人以外的第三人受到财产损失或人身伤害的赔偿。

第三者责任险的被保险人也应是项目法人和承包人。该险种一般附加在工程一切险中。

但是应当注意，属于承包商或业主在工地的财产损失，或其公司和其他承包商在现场从事与工作有关的职工的伤亡不属于第三者责任险的赔偿范围，而属于工程一切险和人身意外险的范围。

【参考答案】D



真题解析 第六章

[2017-63] 关于工程合同风险分配的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主、承包商谁能更有效的降低风险损失，则应由谁承担相应的风险责任
- B. 承包商在工程合同风险分配中起主导作用
- C. 业主、承包商谁承担管理风险的成本最高，则应由谁来承担相应的风险责任
- D. 合同定义的风险没有发生，业主不用支付承包商投标中的不可预见风险费



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第四节 工程合同风险分配

谁能最有效地（有能力和经验）预测、防止和控制风险，或能有效地降低风险损失，或能将风险转移给其他方面，则应由他承担相应的分风险责任。故A正确、C错误。

业主起草招标文件和合同条件，确定合同类型，对风险的分配起主导作用，有更大的主动权和责任。故B错误。

如果合同所定义的风险没有发生，则业主多支付了报价中的不可预见风险费，承包商取得了超额利润。故D错误。

〔参考答案〕A



真题解析 第六章

[2017-75] 关于履约担保的说法，正确的有（ ）。

- A. 履约担保是为保证正确、合理使用发包人支付的预付款而提供的担保
- B. 履约担保有效期始于工程开工之日，终止日期可以约定在工程竣工交付之日
- C. 银行履约保函担保金额通常为合同金额的10%左右
- D. 保留金由发包人从工程进度款中扣除，总额一般限制在合同总价款的5%
- E. 履约担保书由商业银行开具，金额在保证金的担保金额之内



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第四节 履约担保

所谓履约担保，是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。这是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保。故A错误。履约担保的有效期始于工程开工之日，终止日期则可以约定为工程竣工交付之日或者保修期满之日。故B正确。银行履约保函是由商业银行开具的担保证明，通常为合同金额的10%左右。故C正确。



真题解析

第六章

发包人累计扣留的质量保证金不得超过工程价款结算总额的3%。故D错误。【修改知识点】

由担保公司或者保险公司开具履约担保书，当承包人在执行合同过程中违约时，开出担保书的担保公司或者保险公司用该项担保金去完成施工任务或者向发包人支付完成该项目所实际花费的金额，但该金额必须在保证金的担保金额之内。故E错误。

【参考答案】BC



真题解析 第六章

[2017-8] 关于工程变更的说法，正确的是（ ）。

- A. 合同实施中，承包人应就合同范围内的业主变更先提出补偿要求
- B. 工程变更的索赔有效期一般为7天，不超过14天
- C. 工程变更的补偿范围越大，承包人的风险越大
- D. 工程变更索赔期越短，对承包人越有利



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第五节 合同分析

在合同实施中，如果工程师指令的工程变更属于合同规定的工程范围，则承包人必须无条件执行；如果工程变更超过承包人应承担的风险范围，则可向业主提出工程变更的补偿要求。故A错误。

工程变更的索赔有效期，由合同具体规定，一般为28天，也有14天的。一般这个时间越短，对承包人管理水平的要求越高，对承包人越不利。故B、D错误。



工程变更的补偿范围，通常以合同金额一定的百分比表示。
通常这个百分比越大，承包人的风险越大。故C正确。

[参考答案] C



真题解析 第六章

[2017-43] 下列合同实施偏差处理措施中，属于合同措施的是（ ）。

- A. 变更技术方案
- B. 采取索赔手段
- C. 调整工作流程
- D. 增加经济投入



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第五节 合同实施

A是技术措施；B是合同措施；C是组织措施；D是经济措施。

〔参考答案〕B



真题解析

第六章

[2017-78] 关于施工分包单位管理责任主体的说法，正确的有（ ）。

- A.分包单位的选择可由业主指定，也可在业主同意下由总承包单位自主选择
- B.分包合同由业主签订的，分包单位的管理责任由业主承担
- C.施工总承包单位不需承担分包单位施工的安全责任
- D.对施工分包单位进行管理的第一责任主体是业主
- E.分包合同由总承包单位签订的，分包单位的管理责任由总承包单位承担



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第五节 施工分包管理方法

施工分包单位的选择可由业主指定，也可以在业主同意的前提下由施工总承包或者施工总承包管理单位自主选择，其合同既可以与业主签订，也可以与施工总承包或者施工总承包管理单位签订。故A正确。

一般情况下，无论是业主指定的分包单位还是施工总承包或者施工总承包管理单位选定的分包单位，其分包合同都是与施工总承包或者施工总承包管理单位签订。对分包单位的管理责任，也是由施工总承包或者施工总承包管理单位承担。

故B错误、E正确。



真题解析 第六章

将由施工总承包或者施工总承包管理单位向业主承担分包单位负责施工的工程质量、工程进度、安全等的责任。故C错误。

必须明确的是，对施工分包单位进行管理的第一责任主体是施工总承包单位或施工总承包管理单位。故D错误。

[参考答案] AE



真题解析 第六章

[2017-2] 施工过程中，工程师下令暂停部分工程，而暂停的起因并非承包商违约或其他意外风险，承包商向业主提出索赔，则（ ）。

- A.工期和费用索赔均能成立
- B.工期和费用索赔均不能成立
- C.工期索赔成立，费用索赔不能成立
- D.工期索赔不能成立，费用索赔能成立



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第六节 索赔的分类

施工过程中，工程师有权下令暂停全部或任何部分工程，只要这种暂停命令并非承包人违约或其他意外风险造成的，承包人不仅可以得到要求工期延长的权利，而且可以就其停工损失获得合理的额外费用补偿。

〔参考答案〕A



真题解析 第六章

[2017-52] 某工程项目总价值为1000万元，合同工期为18个月，现因建设条件发生变化需增加额外工程费用500万元，则承包方可提出的工期索赔为（ ）个月。

- A.6
- B.9
- C.24
- D.27



真题解析 第六章

[考核知识点] 第六章第六节 工期索赔计算

比例分析法： $1000/18=500/X$ $X=9$ 个月

[参考答案] B



真题解析 第六章

[2017-95] 在建设工程项目施工过程中，施工机具使用费的索赔款项包括（ ）。

- A. 因监理工程师指令错误导致机械停工的窝工费
- B. 因机械故障停工维修而导致的窝工费
- C. 非承包商责任导致工效降低增加的机械使用费
- D. 由于完成额外工作增加的机械使用费
- E. 因机械操作工患病停工而导致的机械窝工费



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第六节 索赔费用计算

施工机械使用费的索赔包括：由于完成额外工作增加的机械使用费；非承包人责任工效降低增加的机械使用费；由于业主或监理工程师原因导致机械停工的窝工费。

〔参考答案〕ACD



真题解析 第六章

[2017-1] 在解决国际工程承包合同争议的时候，应该
首选（ ）方式。

A.仲裁

B.DAB

C.DRB

D.协商



真题解析

第六章

〔考核知识点〕第六章第七节 施工承包合同争议的解决方式

协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。

〔参考答案〕D



真题解析 第六章

[2017-60] 美国建造师学会 (AIA) 合同文件中 , A 系列的合同类型主要是用于 () 。

- A. 业主与建筑师之间
- B. 建筑师与咨询机构之间
- C. 业主与承包人之间
- D. 国际工程项目



真题解析 第六章

〔考核知识点〕第六章第七节 国际常用的施工承包合同条件

根据文件的不同性质，AIA文件分为A、B、C、D、F、G、INT系列。其中：

A系列，是关于业主与承包人之间的合同文件。

〔参考答案〕C



真题解析 第七章

[2017-27] 下列工程项目管理工作中，属于信息管理部门工作任务的是（ ）

- A. 工程质量管理
- B. 工程安全管理
- C. 工程档案管理
- D. 工程进度管理



真题解析 第七章

〔考核知识点〕第七章 信息管理部门的工作任务

信息管理部门的主要工作任务是：

- （1）负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行信息管理手册的必要修改和补充，并检查和督促其执行；
- （2）负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；
- （3）负责信息处理工作平台的建立和运行维护；
- （4）与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告；



真题解析 第七章

(5) 负责工程档案管理等。

[参考答案] C



真题解析

第七章

[2017-100] 关于工程质量信息技术的说法，正确的有（ ）。

- A. 管理信息系统可以实现项目各参与方的信息交流
- B. 项目信息门户不同于项目管理信息系统
- C. 项目管理信息系统主要用于企业人财物、产供销的管理
- D. 项目管理信息系统有利于项目各参与方的信息交流和协同工作
- E. 项目信息门户是项目各参与方共同使用、共同工作和互动的管理工具



真题解析 第七章

〔考核知识点〕第七章 工程管理信息化

项目信息门户可以为一个建设工程的各参与方的信息交流和共同工作服务，也可以为一个建设工程群体的管理服务。故A和D错误。

项目信息门户既不同于项目管理信息系统，也不同于管理信息系统。故B正确。

管理信息系统是基于数据处理设备的信息系统，但主要用于企业的人、财、物、产、供、销的管理。故C错误。



真题解析 第七章

项目信息门户是项目各参与方信息交流、共同工作、共同使用和互动的管理工具。故E正确。

[参考答案] BE



真题解析 第七章

2017年建设工程项目管理 真题解析——超纲题

[2017-23] 某工程基础包含开挖基槽、浇筑混凝土垫层、砌筑砖基础三项工作，分三个施工段组织流水施工，每项工作均由一个专业班组施工，各工作在各施工段上的流水节拍分别是4天、1天和2天，混凝土垫层和砖基础之间有1天的技术间歇。在保证各专业班组连续施工的情况下，完成该基础施工的工期是（ ）天。

A.8

B.12

C.18

D.22



真题解析

第七章

[超纲知识点] 大差法

[首次考核] [偏题]

1.求各施工过程流水节拍的累加数列：

开挖基槽： 4,8,12

浇筑混凝土垫层：1,2,3

砌筑砖基础： 2,4,6

2.累加数列错位相减，取最大差值作为流水步距K：

$K_{1,2}=10$ 天， $K_{2,3}=1$ 天



真题解析

第七章

3.求工期 $T = \sum K + \sum T + \sum Z = (10 + 1) + (2 + 2 + 2) + 1 = 18$

天

$\sum K$ 为各施工过程之间流水步距之和；

$\sum T$ 为最后一个施工过程在各施工段流水节拍之和；

$\sum Z$ 为技术间歇时间之和

[参考答案] C

THANKS

谢

谢

观

看